



koncernen och moderbolaget

# årsredovisning

2002





# innehåll

Koncernchefens kommentar 4

Miljöbokslut 2002 6

Organisationen 11

Förvaltningsberättelse 13

---

Resultaträkning - koncern 17

Balansräkning - koncern 18

Kassaflödesanalys - koncern 20

---

Resultaträkning - moderbolag 21

Balansräkning - moderbolag 22

Kassaflödesanalys - moderbolag 24

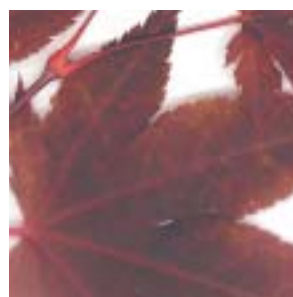
---

Tilläggsupplysningar

koncern och moderbolag 25

Revisionsberättelse 33

Styrelse och koncernledning 34





# ”återigen ett fantastiskt resultat”

*Jag kan med glädje konstatera att*

*koncernen Karlskoga Energi &*

*Miljö för andra året i rad presenterar sitt bästa resultat någonsin.*

*Rörelseresultatet, före finansiella*

*poster, har ökat till 72 Mkr från*

*63 Mkr år 2001. Resultatet efter*

*finansiella poster har ökat till 48*

*Mkr från 38 Mkr år 2001.*

*Noterbart är att resultatsiffrorna*

*ovan är exklusive omvärdering av*

*kraftvärmeverkets elproduk-*

*tionsanläggning.*

## koncernchefens kommentar 2002

Anledningen till den positiva resultatförändringen är flera. Under verksamhetsåret 2000 startades ett målinriktat förändrings- och utvecklingsarbete inom vilket alla delar av koncernen involverades. Detta förändringsarbete, som haft i syfte att anpassa koncernens olika verksamheter till dagens och framtidens marknadssituation, visar sig nu ge god avkastning på bred front.

Bland annat vill jag uppmärksamma att vi lyckats tolka och tillvarata affärspotentialen i ett antal omvärldsfaktorer vilket medfört att miljöbolaget och kraftvärmebolaget lyckats förbättra sina resultat jämfört med tidigare år. Vårt pågående försök med ändring av bränslemixen på kraftvärmeverket ger oss minskade inköp av dyra biobränslen till förmån för betalande avfallsbaserade bränslen vilket är ett gott exempel på detta.

Vi har även under året fördjupat samspelet mellan miljöbolagets deponi och återvinning och kraftvärmeverkets behov av bränslen. Det har också visat sig vara både miljömässigt och ekonomiskt fördelaktigt.

Vårt beslut, som togs under år 2000, om att genomföra certifiering efter kvalitets- och miljöstandarden ISO 9001 och ISO 14001 har bidragit till att hela organisationen nu tydligare inriktar sig på ständiga förbättringar inom kvalitets- och miljöområdet. Detta systematiska utvecklingsarbete har givit påtagliga effektiviseringar inom dotterbolagens olika verksamhetsprocesser.

Personalens stora engagemang har naturligtvis varit den viktigaste hörnstenen i vår positiva resultatutveckling vilket även uppmärksammats av ägarna till koncernen genom en resultatbonus som styrelsen beslutat att dela ut till koncernens samtliga medarbetare.

### BREDBAND

Politikernas paroll ”bredband till alla” är idag på väg att bli verklighet i Karlskoga. Vårt fibernät är ett av de mest utvecklade fibernäten i hela Sverige. Stora delar av den nya digitala motorvägen i Karlskoga tätort är invigd och används för fullt av industrier och förvaltningar. Avtal har tecknats med kommunens största fastighetsägare vilket betyder att privatpersoner får tillgång till den nya tekniken under 2003. Stora insatser har under året gjorts för att göra vårt fibernät mer intressant för både tjänsteleverantörer och kunder.

### KRAFTVÄRMEVERKET

Under verksamhetsåret tecknades avtal om försäljning av vår gaskombianläggning till Alstom. När försäljningen slutförs 2003 sätts det punkt för ett projekt som koncernledning och ägare brottats med under många år. Under 2001 skrevs gaskombin ned och delar av denna nedskrivning har nu återförts.

Fjärrvärmen är en av flera alternativa uppvärmningsformer som konkurrerar med varandra på värmemarknaden. För att även fortsättningsvis vara framgångsrika på denna marknad har kraftvärmeverkets ledning under året inriktat sig på att hitta bränslen som bidrar till att öka fjärr-



värmens konkurrenskraft.

Ett nytt bränsle som vi proveldar i år är det så kallade biomalbränslet. Biomal är ett bränsle som består av animaliska biprodukter. Då vi är först i världen med att pröva bränslet på det sätt vi gör har provförbränningen fått stort utrymme i media. Projektet som drivs under innevarande värmesäsong går ut på att inordna bränslet i ett kontrollerat kretslopp som även resulterar i att denna biprodukt kan användas som bränsletillskott för framtida värmeproduktion. En utvärdering av bränsle och provförbränning görs efter bränslesäsongens slut.

## ELNÄT

Från och med den 1 januari 2004 inför Energimyndigheten en ny modell, benämnd nätnyttomodellen, för bedömning av eldistributionsbolagens nättariffers skälighet. Energimyndigheten har med denna modell utvecklat en ny metod för att bedöma nätföretagens intäkter. I den nya modellen läggs särskild tyngd på överföringskvaliteten, det vill säga avbrottsfrekvens och spänningskvalitet. Om nätnyttomodellen genomförs, i enlighet med den kunskap vi har idag om denna, kommer det troligtvis att medföra att Elnäts resultat minskar något i framtiden.

Elnätsbolagets verksamhet anpassas nu till nätnyttomodellens olika parametrar. Åtgärder som genomförts un-

der året har resulterat i att oaviserade avbrott har minskat till 21 minuter jämfört med 96 minuter 2001.

## MILJÖ

Miljöbolagets två olika verksamhetsgrenar har haft ett fantastiskt år med få störningar i sina verksamheter. Bolagets deponi vid Mosserud fortsätter att utvecklas i enlighet med nya EU-direktiv om deponering och avfall. En omfattande omställningsplan har tillsänts Länsstyrelsen under året.

Återvinning av plast, plåt, glas, wellpapp och trycksaker har tagit flera steg framåt under året. Intresset för vårt återvinningskoncept ökar och därmed även antalet kunder. Visionen om att vår deponi vid Mosserud inom en snar framtid kan liknas vid en fabrik där olika fraktioner återvinns och deponeras via ett industriellt tänkande är snart verklighet.

Det känns även bra som VD att konstatera att vi under året innehållit samtliga av myndigheter beslutade rikt- och gränsvärden med god marginal i miljöbolaget.


## SAMMANFATTNINGSVIS

Föranlett av ledarrollens stora omvandling inom näringslivet har vi under året påbörjat och genomfört ett ledarutvecklingsprogram för delar av företaget. För att vi skall klara våra långsiktiga mål måste vi, utöver behoven hos våra kunder, även tillgodose behov hos en stor grupp av intressenter. Vi inser att för långsiktigt goda resultat krävs ett systematiskt sätt att kompetensutveckla ledarrollen i koncernens samtliga dotterbolag. Min ambition är att få till ett ledarskap som är inriktat på att agera i växelverkan med vår omvärld det vill säga att "tänka och leva utifrån och in och inifrån och ut". Arbetet med kompetensutveckling fortsätter under år 2003.

Det är med glädje jag konstaterar att koncernen inte bara försvarat sina positioner under året utan till och med flyttat fram dessa. Koncernens mål de tre senaste åren har varit att uppnå en hög och stabil resultatnivå, allt för att göra det möjligt att successivt minska koncernens skuldsättning. En skuldsättning som i och med årets resultat kommer att minska under året 2003.

Min analys för innevarande verksamhetsår visar att vi även fortsättningsvis måste satsa på att förbättra vår konkurrenskraft i samtliga dotterbolag. Genom att vidta nödvändiga verksamhetsförändringar och effektiviseringar bedömer jag att vår positiva utveckling i koncernen skall kunna fortsätta även under år 2003. Koncernens långsiktiga intjäningsförmåga bör ligga någonstans kring 40 Mkr per år. Detta att jämföra med årets fantastiska resultat på 48 Mkr.

Jag vill tacka kunder, ägare, anställda och styrelse för allt engagemang i Karlskoga Energi & Miljöns utveckling under 2002.

  
Tommy Thalbäck



# miljöbokslut

2002 för koncernen

karlskoga

energi & miljö

*Koncernen bedriver distribution*

*av el, producerar och levererar*

*fjärrvärme och dricksvatten, tar*

*emot och renar avloppsvatten*

*samt tar om hand och återvinner*

*eller deponerar avfall samt leverer-*

*rar bredbandstjänster.*

*Koncernen består av moderbola-*

*get Karlskoga Energi & Miljö AB*

*samt dotterbolagen Karlskoga*

*Elnät AB, Karlskoga Kraftvärme-*

*verk AB, Karlskoga Miljö AB och*

*Kemab Bredband AB.*

## ÖVERGRIPANDE MILJÖPOLICY

Vi skall bidra till en varaktig samhällsutveckling genom att tillämpa kretsloppsprincipen, minska utsläppen av växthusgaser i egna anläggningar samt genom dialog verka för motsvarande i kundernas och leverantörernas anläggningar och system.

Vi skall minska förbrukningen av naturresurser samt genom vår verksamhet bidra till att bevara den biologiska mångfalden.

## MILJÖPOLICY

- Karlskoga Energi & Miljö bidrar till en varaktig samhällsutveckling genom att tillämpa kretsloppsprincipen samt minska förbrukningen av naturresurser.
- Miljöhänsyn beaktas i alla beslut i syfte att leda till ständiga förbättringar.
- Vi visar öppenhet med vår omvärld rörande vårt miljöarbete och vår miljöpåverkan.
- Genom förebyggande åtgärder minska utsläppen till luft, vatten och mark samt begränsa störningar i form av buller och dylikt.
- Genom dialog med kunden informera om hur våra produkter bör användas för att ge minsta miljöbelastning.
- Omgivningens krav på verksamheten i form av lagar och andra krav skall följas.
- Både egen personal och entreprenörer skall ha god kännedom om företagets miljöpolicy.
- Med motiverade och utbildade medarbetare skall vi verka för att uppnå en varaktig verksamhet i balans med naturen.

## HUVUDSAKLIG MILJÖPÅVERKAN

Karlskoga Energi & Miljö bedriver tre tillståndspliktiga verksamheter enligt Miljöbalken. Det är i kraftvärmeverket Björkborn, reningsverket i Aggerud och återvinningsanläggningen i Mosserud. För samtliga dessa verksamheter avges separat miljörapport för 2002 till tillsynsmyndigheten. Miljö- och byggnadsförvaltningen utövar även tillsyn på vattenverket i Gälleråsen med stöd av dricksvattenkungörelsen.

Karlskoga Energi & Miljös verksamhet påverkar miljön globalt och lokalt på olika sätt. Koncernens direkta miljöpåverkan ligger främst i produktion och distribution av fjärrvärme och ånga, vatten och avlopp samt avfallshantering. Den huvudsakliga miljöpåverkan är i form av utsläpp av växthusgaser från kraftvärmeverket, återvinningsanläggningen och koncernens transporter samt utsläpp av syreförbrukande substanser såsom fosfor och kväve från reningsverket.

Ett mycket viktigt bidrag till att minska miljöpåverkan är de betydande miljöförbättringar som sker genom försäljning av produkter som har bättre miljöprestanda än kundens egna alternativ. Fjärrvärme och närkyla är produkter med stark miljöprofil.

## MÅLANALYS

Eftersom flertalet av bolagets övergripande miljömål inte är direkt mätbara, redovisas måluppfyllelsen som exempel på genomförda åtgärder.

### ÖVERGRIPANDE MILJÖMÅL

Vi ska bistå kunderna i deras miljöarbete.

Vi ska expandera genom att erbjuda produkter som minskar utsläppen av växthusgaser och förbrukning av naturresurser.

Vi ska verka för att miljöbelastningen från såväl egna som entreprenörers och leverantörers verksamhet och produkter minskar.

Vi ska verka för att effektivisera vår resursanvändning.

Vi ska verka för att anpassa avloppsnätet så att dagvatentillförseln till reningsverket blir minsta möjliga.

### KONKRETA ÅTGÄRDER

Kontinuerlig information till kunderna minskar olämpliga ämnen i avlopp och sopsäck.

Genom fortsatt optimering av förbränning av framför allt avfallsbränslet har uppnåtts mycket god utförbränning och därmed mindre mängd aska.

Försäljning av fjärrvärme till cirka 300 villor de senaste åren har ersatt olja och el.

Vid anläggningsarbeten inom skyddsområdet för vattentäkten krävs miljöklassade fordon och maskiner som använder vegetabiliska hydrauloljor och i vissa fall även vegetabiliskt bränsle.

Vid upphandling av övriga entreprenader ställs krav på att entreprenören bör använda miljöklassade fordon och maskiner.

Vid all upphandling av varor och tjänster är miljöfrågorna en betydelsefull utvärderingsgrund.

Vid upphandling av nya fordon köps endast miljöklassade fordon.

Vid upphandling av transporter ställs krav på att entreprenören bör använda miljöklassade fordon.

Metall återvinns ur rosterslaggen. Återstoden, så kallat slaggrus, används till vägbyggnationer inom Mosserud.

Filtersanden renas och återanvänds vid vattenverket.

Uppgrävda massor av grus och sand återanvänds i så stor utsträckning som möjligt i samband med anläggningsarbeten.

De kombinerade avloppsledningarna ersätts med duplikat-system.

## KVALITET OCH MILJÖ INTEGRERAT I VERKSAMHETSSTYRNINGEN

Som en del i den strategiska affärsutvecklingen inom Karlskoga Energi & Miljö är koncernen, exklusive Kemab Bredband AB, kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 9001:2000 och ISO 14001:1996 sedan 2001.

Kvalitets- och miljöledningssystemet har lett till en tydlig styrning och uppföljning samt tydligt ansvar för kvalitets- och miljöfrågorna inom koncernen. Arbetet med



ständiga förbättringar är grundläggande.

Ansvar för verksamheterna inom dotterbolagen bedrivs enligt gällande lagar och villkor vilar på respektive verksamhetschef. Dessa chefer ansvarar också för att kvalitets- och miljöledningsarbetet bedrivs och utvecklas inom den egna organisationen.

## KVALITETS- OCH MILJÖREVISIONER — 2002

Intern revision har under året genomförts vid Elnät och specifikt området elnätsdrift samt vid Miljö, avfall och deponi. Internrevisionen, som utförs av tre revisorer, fokuserar på offensiva förbättringar, processer och organisation och har tagits väl emot.

Extern uppföljande revision har genomförts av Semko Dekra vid moderbolaget Karlskoga Energi & Miljö AB. Den uppföljande revisionen vid Elnät som planerades till december genomfördes istället i mitten av januari 2003.

Vid samtliga revisioner, både externa och interna, konstaterades endast vissa mindre avvikelser. Hittills har ingen större avvikelse konstaterats.

## KOMPETENSUTVECKLING

Personalens engagemang är viktigt i miljöarbetet. Certifieringsarbetet har varit en viktig drivkraft för detta. En förutsättning för vi ska ha ett bra miljöarbete och nå våra miljömål är att alla anställda har bra kunskaper och är väl medvetna om miljöfrågornas betydelse i det dagliga arbetet. Arbetet med att ta fram en plan för bolagets kompetensutveckling, som påbörjades under 2002, fortsätter in i ett intensivare skede under 2003. Bland annat ska en förstudie/analys rörande mål och önskvärd kompetens färdigställas under våren 2003.

## INKÖP

En betydande del av miljöpåverkan sker i samband med drift och underhåll av anläggningar. Koncernen har genom miljöledningssystemet infört regelmässig miljöhänsyn vid upphandling och inköp. Under 2002 har förändringar skett av rutiner och instruktioner i syfte att ytterligare klargöra miljöaspektens vikt och betydelse i samband med upphandling och inköp.

## ALLMÄNNA BETYDANDE MILJÖ- FÖRBÄTTRINGAR INOM KONCERNEN

Planerna att installera två anläggningar för bräddvattenbehandling, som ska ta hand om orenat avloppsvatten som vid höga flöden bräddas ut i Möckeln, fortskrider. Enligt nuvarande planer ska två anläggningar uppföras 2004 respektive 2005. Med dessa båda anläggningar i drift kan bräddningen av orenat avloppsvatten begränsas till cirka två procent mot cirka fem procent idag.

Avloppsslammet från reningsverket, som tidigare deponerats, har nu kommit in i kretsloppet. För närvarande lämnas allt avvattnat slam från reningsverket till ett företag som använder slammet till gödning av åkrar där odling

av etanolspannmål sker. Själva etanoltillverkningen sker i Norrköping.

Den under 1998 påbörjade kampanjen för ökad försäljning av fjärrvärme till småhus har medfört att cirka 300 småhus anslutits under de senaste fem åren. Under 2002 tillkom elva nya fjärrvärmekunder, en villa, tre flerbostadshus och sju övriga fastigheter, motsvarande cirka 2 000 kW respektive 3 700 MWh. Totalt ersatte fjärrvärmemotorn cirka 215 m<sup>3</sup> olja samt cirka 1 700 MWh el.

Flera industriföretag kyler sina lokaler eller processer med "närkyla". Närkyla är i själva verket kallt dricksvatten som kyler ett batteri i ventilationssystemet eller direkt i processen. Dricksvattnet i Karlskoga lämpar sig väl som kylmedium då vattnet sommartid håller så låg temperatur som mellan +8 till +12 grader. Vattnet släpps sedan ut i dagvattensystemet. Alternativet för företagen hade annars varit att använda miljöfarliga köldmedia som freon. För 2002 levererades 819 320 m<sup>3</sup> dricksvatten som närkyla till elva företag och institutioner. Exempel på företag är fd Bofors/Björkborn, Astra och Prix. Under 2002 har kriminalvårdsanstalten vid Surpussen tillkommit.

Vid kraftvärmeverket har under november startats provförbränning av finfördelat, otorkat slaktavfall, så kallat biomal. Totalt kommer cirka 13 000 ton att förbrännas. Om försöken slår väl ut kommer biomal att bli ett nischbränsle vid kraftvärmeverket. Initialt har man kunnat konstatera att inblandningen av biomal i torven medför begränsning av kväveoxidutsläppen och något förhöjd nivå av saltsyra.

## OFÖRUTSEDDA HÄNDELSER MED NEGATIV MILJÖPÅVERKAN

I juli skedde vid kraftvärmeverket ett utsläpp av olja som hamnade i dagvattnet och vidare i Björkbornskanalen. Utsläppet sanerades och miljöskadorna betecknades som små.

I december inträffade utbräddning av orenat avloppsvatten i Möckeln i samband med renspolning av avskärande ledning.

## VERKSAMHETERNA OCH MILJÖN

Nedan beskrivs verksamheternas miljömål, måluppfyllelse, nyckeltal och händelser som har haft betydelse för miljö och hälsa.

## KARLSKOGA ENERGI & MILJÖ

Miljöutredningen har uppdaterats utifrån 2001 års utsläppsvärden och förbrukningar etc. Som ett resultat av detta har de betydande miljöaspekterna delvis förändrats.

### Betydande miljöaspekter 2002

Gemensamt	Egna transporter
	Transporter entreprenader
	Entreprenörer
Elnät	Överföringsförluster
	PCB i transformatoroljan
	Kreosot

Kraftvärmeverk	Nätförluster
	Utsläpp till luft (optimering)
	Flygaska från avfallsförbränning
Miljö	Bräddning
	Lakvatten
	Metangas

Gemensamma nyckeltal		2002	2001	2000	1999	1998
Medeltal anställda i hela koncernen		147	142	149	150	155
Antal anställda som fått miljöutbildning (avser ny utbildning, redovisas årsvis)		16	128	0	150	155
Drivmedelsförbrukning, moderbolaget	liter	1920	2893	2561	1662	2108
Miljörelaterade skatter och avgifter		2002	2001	2000	1999	1998
Tillsynsavgifter	KVV	52 kkr	53,5 kkr	52 kkr	52 kkr	94 kkr
	Miljö	142 kkr	128 kkr	108 kkr	108 kkr	108 kkr
Miljöskatter KVV	Koloxid	1145 kkr	1223 kkr	1332 kkr	1152 kkr	1555 kkr
	Svavel	1186 kkr	1215 kkr	943 kkr	989 kkr	1086 kkr
	Kväveoxid	-990 kkr	-912 kkr	-1010 kkr	-1010 kkr	-670 kkr
Avfallsskatt för egen verksamhet (införd 2000)	KVV	1468 kkr	4342 kkr	5508 kkr	-	-
	Miljö	140 kkr	68 kkr	257 kkr	-	-

Negativt värde på kväveoxidutsläppen är lägre än genomsnittet i Sverige och renderar därför en återbetalning från Nox-avgiftssystemet. Avräkningen sker med ett års eftersläpning varför angivet belopp 2002 avser återbetalning för 2001.

Den ökade avfallsskatten för Miljö beror främst på att mer avfall numer går direkt till deponi vid återvinningsstationen istället för i hushållsavfallet till förbränning. Det är främst hushåll och småföretag som i ökad utsträckning separerar avfallet och transporterar det direkt till Mosserud.

Minskningen av avfallsskatten för KVV beror till största delen på att effekten av metall- och slaggrusåtervinningen fått fullt genomslag 2002. Men även förhållandet att släckvattnets vikt i bottenslaggen får avräknas från den slutdeponerade bottenslaggen medför lägre kostnad.

## E L N Ä T

Miljömål 2002	Måluppfyllelse
Inventera förekomsten av PCB i transformatoroljan i alla transformatorer senast under 2005.	Arbetet pågår och har framskridit så bra att slutdatum ändrats till senast 2003.
Utbyte av alla transformatorer med en PCB-halt överstigande 25 ppm och som är äldre än 15 år.	Besiktning pågår av alla transformatorer i nätet. Hittills har en transformator med PCB-halt överstigande 25 ppm, och som är äldre än 15 år, bytts ut.
Där det är praktiskt möjligt förlägga kabel av halogenfri typ inom byggnad och ställverk.	Miljömålet följs helt och hållet.

Övriga miljönyckeltal	2002	2001	2000	1999	1998	
Medeltal antal anställda	31	30	32	30	30	
Drivmedelsförbrukning	liter	44 214	49 295	48 070	48 166	46 860
Påfylld SF6-gas	kg	0	0	0	2,6	0
Påfylld transformatorolja	liter	0	416	832	1 248	832

Bränsleförbrukningen har minskat under 2002 då förbrukningen är arbetsrelaterad. Under 2001 arbetade Elnät mycket med utbyggnad av stadsnätet som innebar många resor, vilket inte var aktuellt under 2002. Under 2002 var antalet strömavbrott på landsbygden mindre vilket också bidrog till lägre förbrukning.

## KRAFTVÄRMEVERKET

Miljömål 2002	Måluppfyllelse
Miljöprofil etableras i företagets driftstrategi.	0 %
Minskning av mängden skattepliktiga restprodukter till 2000 ton.	238 %
All eldningsolja 5 ersätts med WRD-olja.	100 %
Öka mängden avfallsförbränning till 40 000 ton.	95 %

Nyckeltal	2002	2001	2000	1999	1998
Medeltal antal anställda	51	50	55	57	58
Drivmedelsförbrukning, liter	8 029	7 662	6 719	6 582	5 894

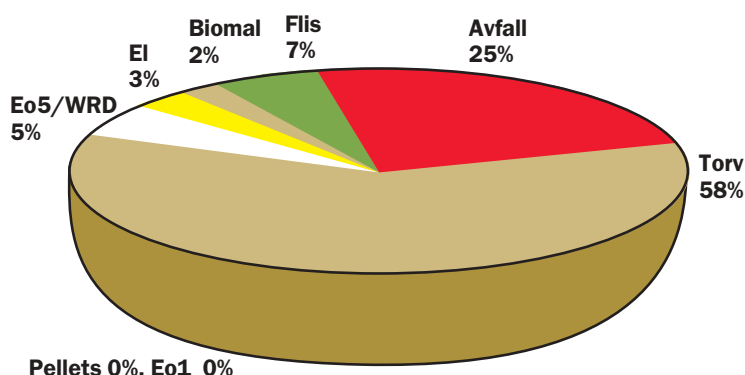
Anledningen till att drivmedelsförbrukningen åter ökat under 2002 är att KVV:s frontlastare använts flitigt vid demonteringen av gaskombianläggningen. Prognosen för 2003 är fortsatt ökning på grund av ökad fjärrvärmeuppbyggnad.

## ÅNG OCH HETVATTENPRODUKTION

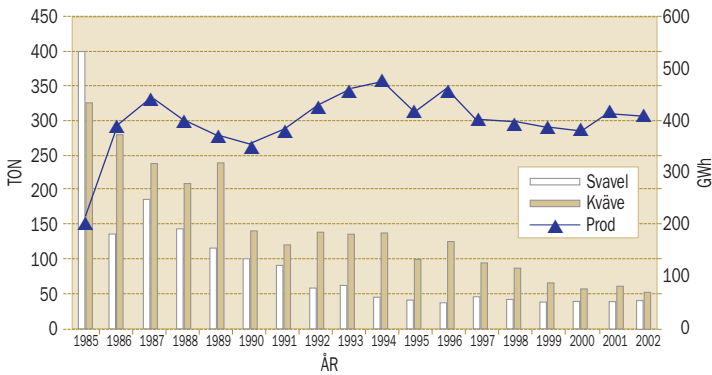
2002 blev sju procent varmare än normalåret och tre procent varmare än 2001. Den totala försäljningen av ånga och fjärrvärme blev 345 GWh, en minskning med 8 GWh gentemot 2001. Den totala produktionen blev 410 GWh vilket är i stort sett lika som 2001. Överföringsförlusterna ökade med cirka två procent.

Avfall, torv och flis stod för 90 procent av bränslet. Andelen fossilt bränsle var endast fem procent vilket är samma låga andel som 2001. Eo5 är nu utbytt mot WRD-olja med en svavelhalt av endast 0,25 viktprocent svavel. Utsläppen av svavel och kväveoxider ligger i stort sett på samma nivå som 2001.

### Bränslefördelning för 2002 - Ång- & fjärrvärmeproduktion



### Utsläpp Svaveloxider/kväveoxider samt totalproduktion



### Miljöprestanda 2002 jämfört med gällande villkor

Svavel-emissioner		
Panna	Utsläpp 2002	Villkor
A1 Avfall	3 mg S/MJ	–
B1 Olja	0,25 vikts-% S i olja	0,8 vikts-% S
B2 Olja	0,25 vikts-% S i olja	0,8 vikts-% S
C1 Torv/flis	30 mg S/MJ	170 mg S/MJ
C2 Torv/flis	33 mg S/MJ	170 mg S/MJ

Kväve-emissioner		
Panna	Utsläpp 2002	Villkor
A1 Avfall	51 mg NOx/MJ	200 mg NOx/MJ
B1 Olja	118 mg NOx/MJ	–
B2 Olja	74 mg NOx /MJ	–
C1 Torv/flis	37 mg NOx/MJ	–
C2 Torv/flis	40 mg NOx/MJ	–

Stoft-emissioner		
Panna	Utsläpp 2002	Villkor
A1 Avfall	1 mg/MJ	20 mg/Nm <sup>3</sup>
B1 Olja	0,23 g/kg olja	1,5 g/kg olja
B2 Olja	0,24 g/kg olja	1,5 g/kg olja
C1 Torv/flis	8 mg/MJ	30 mg/MJ
C2 Torv/flis	6 mg /MJ	30 mg/MJ

Utsläpp av koloxid, saltsyra, kvicksilver och dioxin från avfallspannan A1		
	Utsläpp 2002	Villkor
CO	43 mg/Nm <sup>3</sup>	100 mg/Nm <sup>3</sup>
HCL	15 mg/Nm <sup>3</sup>	100 mg/Nm <sup>3</sup>
Hg	4,2 µg/Nm <sup>3</sup>	30 µg/Nm <sup>3</sup>
Dioxin	0,03 ng/Nm <sup>3</sup>	0,1ng/Nm <sup>3</sup>

### MILJÖ

Miljömål 2002	Måluppfyllelse
Samtliga av myndigheter beslutade rikt- och gränsvärden för utsläpp skall med god marginal innehållas.	Rikt- och gränsvärdena har med god marginal innehållits för år 2002 fränsett utsläppen av fosfor som ligger precis under gränsvärdet.
Utveckla deponin vid Mosserud i enlighet med nya EG-direktiv om deponering av avfall. Anpassningsplan till Länsstyrelsen senast den 30 juni 2002.	Anpassningsplan inlämnad till tillsynsmyndigheten (kommunen). Utvecklingsarbete pågår.
Bibehålla hög kvalitet på dricksvattnet genom systematisk nätspolning.	Systematisk nätspolning utförd hösten 2002. Vattenkvaliteten hög. Samtliga provtagningar utan anmärkning.
Fortsatt planering för minskning av föroreningshalterna i råvattnet till vattenverket samt bräddningsvattenutsläpp till Möckeln genom processbeslut under året.	Utredning pågår. Samråd med tillsynsmyndigheten verkställt.

Nyckeltal	2002	2001	2000	1999	1998
Medeltal antal anställda	41	40	39	40	44
Drivmedelsförbrukning liter	129 036	142 738	*80 500	*78 880	*82 598
Antal hushåll som har tillstånd att kompostera hushållsavfall (varmkompost)	296	290	282	285	255

\* För 1997 - 2000 saknas uppgift på drivmedel för kompaktorer och traktorer.

Drivmedelsförbrukningen har minskat av flera anledningar:

- Nya sopbilar med effektivare motorer.
- Anpassning av avfallshämtningsdistrikt har gett kortare körsträckor.
- Utbyggnad av fjärrövervakningsutrustningar vid yttre VA-anläggningar har minskat behovet av resor.

### VATTEN OCH AVLOPP

Under 2002 föll det 691 mm nederbörd mot 658 mm för 2001. Under slutet av juni försakade regnet viss bräddning.



Total bräddning av orenat avloppsvatten utgjorde 2,6 procent av årsvolymen, vilket är bra. Riktvärdet enligt tillståndet är högst fem procent.

Miljöprestanda 2002 jämfört med gällande villkor	Utsläpp	Gränsvärde
Syreförbrukande substans BOD	4 mg/l	10 mg/l
Fosfor (Tot P)	0,29 mg/l	0,3mg/l
Kväve (Tot N)	20 mg/l	-

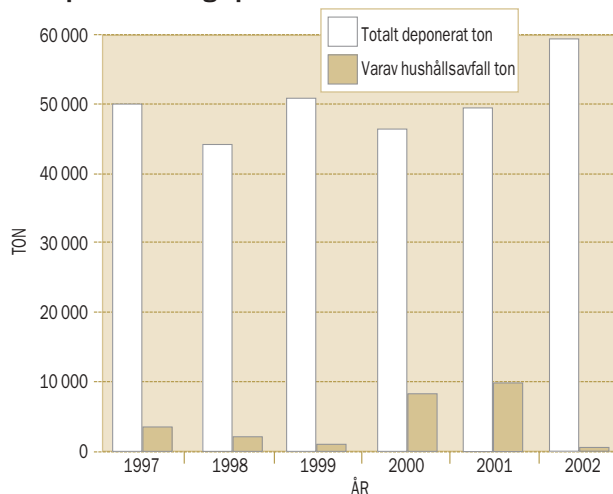
Utsläpp av syreförbrukande substanser kan medföra syrebrist i sjön, vilket är skadligt för fisken. Fosfor och kväve verkar som gödning i sjövattnet och medför oönskad igenväxning.

### AVFALL OCH DEPONI

Ett övergripande mål för avfalls- och deponiverksamheten är att återföra så mycket som möjligt till kretsloppet och minska mängden avfall till deponi. Detta gäller såväl hushållsavfall som övrigt avfall. Mängden avfall till deponi 1997 till 2002 framgår av diagrammet nedan.

Ökningen av deponerat hushållsavfall år 2000 och 2001 beror på större avtalad mängd hushållsavfall än kapaciteten på soppannan vid kraftvärmeverket.

### Deponerad mängd på Mosserud

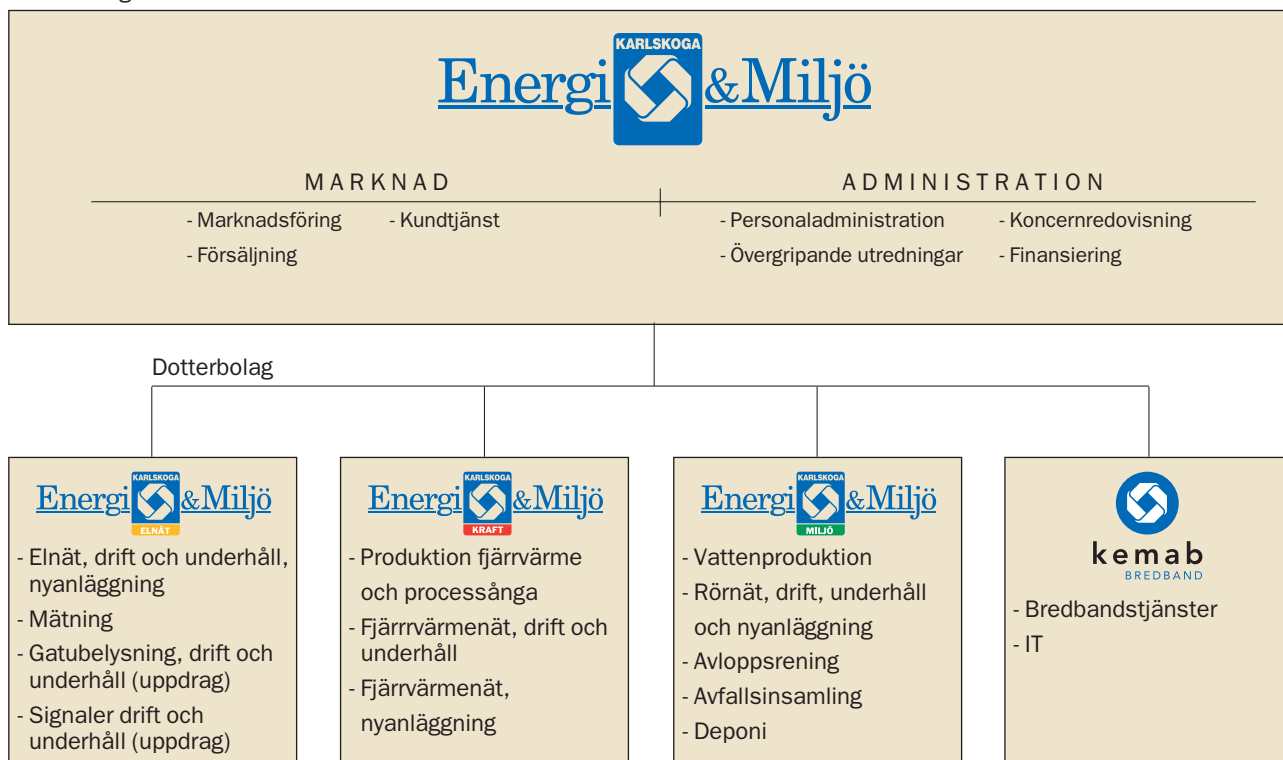


### KEMAB BREDBAND

Nyckeltal	2002	2001	2000	1999	1998
Medeltal antal anställda liter	2	0	-	-	-
Drivmedelsförbrukning	*0	*0	-	-	-

\* Redovisas tillsammans med elnät.

### Moderbolag



# karlskoga

# energi & miljö ab

Org.nr 556507-4126  
Reg.datum 1995-02-03

## **Styrelse**

Göran Ståhlberg, *ordförande*  
Bo Englund, *vice ordförande*  
Anders Egelrud  
Börje Engholm  
Gunnel Forsberg  
Jan Stureborg

## **Suppleanter**

Michael Ekenstedt  
Bengt Johansson

## **VD**

Tommy Thalbäck

## **Revisor**

Stefan Lidén, *auktoriserad revisor*  
*Öhrlings PriceWaterhouseCoopers*

## **Revisor ersättare**

Ulla Lööv, *auktoriserad revisor*  
*Öhrlings PriceWaterhouseCoopers*

## **Lekmannarevisor**

Boo Thuvander

## **Lekmannarevisor ersättare**

Mona Karlsson





# förvaltnings- berättelse

2002

*Styrelsen och verkställande direk-*

*tören avger följande förvaltnings-*

*berättelse för tiden från den*

*1 januari 2002 till och med den*

*31 december 2002.*



Koncernen består av moderbolaget Karlskoga Energi & Miljö AB samt dotterbolagen Karlskoga Elnät AB, som tillhandahåller nättjänster med stöd av leveranskoncession för område, Karlskoga Kraftvärmeverk AB, som producerar och distribuerar värme och ånga, Karlskoga Miljö AB, som tillhandahåller vatten och avlopp samt avfalls- och deponitjänster, och Kemab Bredband AB, som tillhandahåller bredbandstjänster.

I moderbolaget sker köp och försäljning av koncernens varor och tjänster. Moderbolaget svarar även för koncerngemensam administration.

Karlskoga kommun äger 51 procent och Fortum Power and Heat AB 49 procent av aktierna i moderbolaget. Karlskoga Energi & Miljö AB äger samtliga aktier i de fyra dotterbolagen. Samtliga bolag har anställd personal. Styrelse och verkställande direktör är gemensam för moder- och dotterbolag.

Koncernens affärsidé är att sälja, producera och leverera värme, vatten, renhållning, bredbandstjänster och transport av el till privatpersoner i Karlskoga kommun och dess grannkommuner så att deras behov av komfort och bekvämlighet kan tillgodoses.

Koncernen ska dessutom med samma produkter och tjänster bidra till företags och offentliga verksamheters ökade konkurrenskraft och kostnadseffektivitet.

I all verksamhet ska koncernen kännetecknas av affärsmässighet, tillgänglighet och enkelhet.

## ELDISTRIBUTION

Utvecklingen i kommunen påverkar Elnäts verksamhet. Någon exploateringsverksamhet förekommer inte. Ledningsnätet är nu till största delen ombyggt till modern och driftsäker standard.

Tack vare en förhållandevis hög standard på nätet och få oväder har antal störningar i leveransen av el varit få. Avbrotten har varit korta och vid respektive tillfälle har endast mindre delar av nätet berörts.

Antalet kunder fortsätter att minska då flerbostadshusen övergår till att mäta i en punkt mot tidigare att mäta hos varje kund – lägenhetsinnehavare. Kommunens negativa befolkningsutveckling med rivning av flerbostadshus leder också till minskat kundunderlag och försvårar effektiviseringen av verksamheten.

Nyckeltal		2002	2001	2000	1999	1998
Energiomsättning	GWh	443	438	420	414	324
Medelavbrottsstid, aviserad	timmar	0,08	0,29	0,07	0,31	0,37
Medelavbrottsstid, oaviserad	timmar	0,35	1,56	1,94	1,00	0,87
Längsta avbrottsstid	timmar	3,0	6,5	6,5	36,0	4,5
Nät kunder, lågspänning	st	15 744	16 653	18 191	18 559	19 159
Nät kunder, högspänning	st	34	34	34	33	27

## FJÄRRVÄRME

Priserna på fjärrvärme har varit oförändrade sedan 1997. Försäljningen minskade med två procent jämfört med föregående år beroende på varmare väder, tre procent varmare än 2001 och sju procent varmare än ett så kallat normalår. Elva nya fjärrvärmeanläggningar anslöts till nätet under året medan två stängts av helt.

Nyckeltal		2002	2001	2000	1999	1998
Försäljning	GWh	345	353	311	324	339
Antal kunder	st	905	896	891	770	680

## NÄRKYLA

Totalt är nio kunder anslutna för leverans av kylvatten, komfortkyla, varav en tillkommit under året. En kund är Bofors industriområde där flera fastigheter är anslutna.

## VATTEN OCH AVLOPP

Vattenproduktionen har ökat under året. Ökningen är väderberoende och försäljningen av vatten till komfortkyla har ökat. Vattenleveranserna har haft 100 procent tillgänglighet och varit av god kvalitet.

Avledning och rening av avloppsvatten har fungerat väl och samtliga utsläppsvärden har innehållits.



Nyckeltal		2002	2001	2000	1999	1998
Producerad vattenmängd	m <sup>3</sup>	6 062 419	5 937 631	5 504 518	6 440 785	6 322 354
Mottagen avloppsmängd	m <sup>3</sup>	6 418 310	6 644 330	8 698 040	7 853 938	7 857 730
Ledningslängd vatten	m	230 557	230 557	230 569	226 375	223 989
Ledningslängd/ansluten person	m	7,68	7,68	7,69	7,55	7,46
Ledningslängd/avlopp o. dagvatten	m	375 758	374 164	371 864	369 989	368 092
Ledningslängd/ansluten person	m	12,5	12,5	12,4	12,3	12,3
Såld vattenmängd/pers/år	m <sup>3</sup>	81	78	75	72	75

## AVFALL OCH DEPONI

Ett övergripande mål för verksamheten är att minska mängden avfall till deponi. Genom information har goda resultat uppnåtts avseende sortering av avfall för återvinning och energiutvinning. Omhändertagande av farligt avfall sker fortfarande med bra resultat.

I samarbete med materialbolagen har följande material och mängder samlats in och lämnats för återvinning:

Nyckeltal		2002	2001	2000	1999	1998
Återvinning glas	ton	376	329	434	384	384
Återvinning till flis	m <sup>3</sup>	16 648	14 740	10 210	12 480	8 450
Återvinning papper	ton	1 230	1 128	1 450	1 379	1 370
Återvinning skrot	ton	447	97	566	501	436
Återvinning freonskrotning	enheter	1 920	1 767	1 168	1 328	1 483
Återvinning däck	ton	81	71	78	85	58
Återvinning till energi	ton	1 266	270	600	255	258
Återvinning kartong	ton	299	408	412	324	153
Återvinning hårdplast	ton	38	32	16	16	15
Metall	ton	40	28	45	-	-

## PERSONAL - ORGANISATION

Koncernens organisation är kontinuerligt föremål för översyn. Under året har inga större organisationsförändringar skett, dock är översyn av marknadsorganisationen påbörjad. Moderbolaget säljer administrativa tjänster till Kinnekulle Energi AB. Verksamheten i Kinnekulle Energi kommer under 2003 att avvecklas vilket är en av anledningarna till organisationsöversynen.

Personalomsättningen har under de senaste åren ökat något men är fortfarande låg. Sex personer har slutat i koncernen och samtliga tjänster har återbesatts, därutöver har ytterligare två personer nyanställt. En viss omflyttning av personal mellan koncernbolagen har skett. I moderbolaget har en person slutat sin anställning.

Inom de närmaste åren kommer många pensionsavgångar och planeringen för återbesättning är påbörjad. Behovet av nyrekryteringar till koncernens verksamheter sätter även större fokus på kompetensutvecklingsbehovet. Totalt under 2002 satsades 4 300 (2001, 5 900) timmar på olika former av kompetensutveckling. Minskningen av antalet timmar jämfört med föregående år för-

klaras av att någon koncernövergripande utbildning för alla anställda inte har genomförts. I dessa timmar ingår dock inte den interna kompetensutveckling som sker i samband med nyanställningar, omflyttning av arbetsuppgifter med mera vilket kräver utbildning inom organisationen medarbetare emellan. Under året har denna interna utbildning varit omfattande.

Under senare delen av året beviljades medel inom ramen för Växtkraft Mål 3 till en förstudie avseende kartläggning av koncernens kompetensutvecklingsbehov. Projektet startas upp i inledningen av år 2003.

Sjukfrånvaron i koncernen har de senaste åren inte följt tendensen i samhället i stort. Frånvaron de senaste tre åren framgår nedan:

Koncernen	2002	2001	2000
Antal sjukdagar totalt	1 387	1 627	2 297
Varav långtidssjukskrivning	1 098	943	1 720
Genomsnitt/anställd totalt	9,4	11,7	15,2
Riksgenomsnitt, sjuktal	21,3	19,5	16,9

Antal sjukdagar avseende långtidssjukskrivningar omräknade till kalenderdagar. Redovisat sjuktal riksgenomsnitt är enbart sjukpenningdagar – här ingår alltså inte dag 1 – 14 som är karensdag och sjuklönedagar från arbetsgivaren. (Källa RFV)

Styrelsen beslöt under hösten 2002 att betala ut en engångsbonus till alla tillsvidareanställda för det engagemang och den förändringsbenägenhet som personalen visat i koncernens omställningsarbete.

## AKTUELLA FRÅGOR

Kemab Bredband AB har under 2003 som mål att ansluta 35 nya företagskunder och 500 hushåll. Initialt planeras marknadsaktiviteter mot hushåll och företag med särskilda kommunikationsbehov.

Dessa aktiviteter kommer att koncentreras efter befintlig fiber. Utökat tjänsteutbud i nätet är en prioriterad uppgift. De två tjänster som är mest intressanta är telefoni och tv.

Största möjligheter till tidsnära resultatförbättringar i Karlskoga Kraftvärmeverk AB ligger alltså i kostnadsreduktioner för bränsleförsörjning och egen elförsörjning. Waste-to-Energy är ett centralt begrepp i verksamheten och företagets framtida inriktning är fokuserad på att ytterligare utveckla konceptet "avfallshantering med energåtervinning".

En strategisk plan för fjärrvärmeutbyggnad har tagits fram och implementeringen börjar 2003. Förväntad nettoökning av värmeunderlaget i Karlskoga är två GWh per år under den kommande femårsperioden som följd av den strategiska utbyggnadsplanen.

Karlskoga Elnät AB deltar i Energimyndighetens projekt "Nätnyttomodellen" där nätbolagens verksamhet och resultat ställs i relation till kundnyttan. Projektet syftar till att ta fram en enhetlig modell för värdering av nätbolagens verksamhet och går nu in i fas tre. Förnyelse av va-anläggningarna krävs av slitage- och mil-

jöskäl. Liggande myndighetskrav som måste uppfyllas senast 2005 innebär stora investeringar i bräddvattenrening åren 2004 och 2005, planering/projektering påbörjas 2003. Framtida krav på exempelvis reningseffekter och slamhantering kan innebära investeringar i både nya anläggningar och tekniker.

Stora förändringar planeras för deponin i och med nya EU direktiv. Mosserud blir sannolikt en av två deponier i regionen med högsta klassning. Vid halvårsskiftet 2002 inlämnades en anpassningsplan till tillsynsmyndigheten vari beskrivs hur förändringen avses genomföras.

Kompetensutvecklingsbehovet kommer under våren 2003 att bli föremål för kartläggning och avsikten är att den handlingsplan som ska tas fram börjar genomföras under hösten.

Förändring av marknadsorganisationen genomförs under första delen av år 2003. Avsikten är att på ett bättre sätt marknadsföra koncernens tjänster och produkter, förbättra kundservicen samt säkerställa kvalitet och effektivitet i rutiner.

## FINANSIERING

Förvärv av produktionsanläggningen för el och värme 1999, en anläggning som tidigare hyrdes av Karlskoga kommun, tydliggjorde koncernens finansiella situation. Övergripande finansiellt mål är att förbättra koncernens soliditet. Elproduktionsanläggningen är under avveckling. I bokslut för 2001 utrangerades delar av anläggningen i samband med delförsäljning medan kvarvarande anläggningsdelar skrevs ned. Försäljning av ytterligare anläggningsdelar pågår och omvärdering har skett i årets bokslut vilket innebär att delar av nedskrivningen återförts.

Koncernens långfristiga upplåning, 600 miljoner kronor, har under året bundits i tremånadersperioder och ränteläget har bidragit till den positiva resultatutvecklingen. Ingen amortering har skett under året och koncernens kassalikviditet är god. Översyn av den långfristiga upplåning kommer att inledas i början av år 2003.

All upplåning i koncernen sker i moderbolaget som lånar erforderliga medel till dotterbolagen.

## RESULTAT OCH STÄLLNING

Koncernen		2002	2001	2000	1999	1998
Nettoomsättning	kr	304 221	288 984	283 949	280 309	339 867
Balansomslutning	kr	933 647	877 950	877 664	851 103	420 674
Avkastning på eget kapital	%	19	17	15	18	20
Avkastning på sysselsatt kapital	%	10	8	8	10	13
Avkastning på totalt kapital	%	8	7	7	8	10
Nettomarginal	%	15	13	12	13	8
Soliditet	%	23	20	21	19	33
Självfinansieringsgrad	%	202	169	221	15	67

Nyckeltal koncernen för år 2001 och 2002 redovisas exklusive jämförelsestörande poster – utrangering, nedskrivning och återförd nedskrivning.

Moderbolaget		2002	2001	2000	1999	1998
Nettoomsättning	kkkr	225 046	211 348	203 911	202 918	275 405
Balansomslutning	kkkr	857 588	812 690	773 186	741 481	318 914
Avkastning på eget kapital	%	11	11	2	neg	15
Avkastning på sysselsatt kapital	%	6	5	4	4	9
Avkastning på totalt kapital	%	5	5	4	4	7
Nettomarginal	%	4	4	2	1	4
Soliditet	%	10	10	11	11	24
Självfinansieringsgrad	%	2 216	3 674	1 428	626	504

Definitioner framgår av not 1

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående medel

Balanserat resultat	1 136 021:25
Årets resultat	6 505 860:02
Nettoeffekt koncernbidrag	-680 000:00
<b>Summa kronor</b>	<b>6 961 881:27</b>

Disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 109:10 per aktie	6 000 500:00
Kvarstående vinstmedel balanseras	961 381:27
<b>Summa kronor</b>	<b>6 961 881:27</b>

Koncernens fria kapital enligt balansräkningen uppgår till 6 961 881:27 kronor före föreslagen utdelning till aktieägarna. Någon avsättning till bundna reserver föreslås ej.



# koncernresultaträkning

	Tilläggs- upplysning	2002	2001
	Not	kkr	kkr
<b>Rörelsens intäkter</b>	1 2		
Nettoomsättning		310 429	297 995
Punktskatter		-6 208	-9 011
Aktiverat arbete för egen räkning		10 952	14 828
Övriga rörelseintäkter		7	479
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-82 017	-91 313
Övriga externa kostnader	4	-48 571	-45 578
Personalkostnader	5	-67 074	-59 610
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-32 238	-79 967
Övriga rörelsekostnader		-1 095	-489
<b>Rörelseresultat</b>		<b>84 185</b>	<b>27 334</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		185	
Ränteintäkter		3 661	2 148
Räntekostnader		-28 111	-27 384
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>59 920</b>	<b>2 098</b>
Aktuell skatt	7		-79
Uppskjuten skattekostnad	8	-16 778	-565
<b>Årets vinst</b>		<b>43 142</b>	<b>1 454</b>

# koncernbalansräkning

	Tilläggs- upplysning	2002-12-31	2001-12-31
Tillgångar	Not	kkkr	kkkr
<b>Anläggningstillgångar</b>	1		
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	9		
Ledningsrätter		2 444	2 418
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	10		
Byggnader och mark		124 158	128 195
Maskiner och andra tekniska anläggningar		608 881	578 952
Inventarier, verktyg och installationer		19 507	17 551
Pågående nyanläggningar		6 555	26 867
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	11		
Långfristiga värdepappersinnehav		147	192
Övriga långfristiga fordringar		178	352
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>761 870</b>	<b>754 527</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		2 200	1 235
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		42 931	39 312
Övriga fordringar	13	4 352	6 588
Förutbetalda kostnader/uppplupna intäkter	14	27 661	21 570
<b>Kassa och bank</b>		<b>94 633</b>	<b>54 718</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>171 777</b>	<b>123 423</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>933 647</b>	<b>877 950</b>

# koncernbalansräkning forts

	<i>Tilläggs- upplysning</i>	<b>2002-12-31</b>	<b>2001-12-31</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>	<i>Not</i>	<b>kkkr</b>	<b>kkkr</b>
<b><i>Eget kapital</i></b>	<i>15</i>		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		55 000	55 000
Reservfond		20 000	20 000
Bundna reserver		132 023	95 824
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		-36 180	4 566
Årets resultat		43 142	1 454
<b>Summa eget kapital</b>		<b>213 985</b>	<b>176 844</b>
<b><i>Avsättningar</i></b>			
Avsättning för pensioner		1 608	1 568
Avsättning för skatter	<i>16</i>	56 382	39 785
Avsättning avslutningsfond	<i>17</i>	649	
<b>Summa avsättningar</b>		<b>58 639</b>	<b>41 353</b>
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Övriga långfristiga skulder	<i>18</i>	604 648	605 511
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>604 648</b>	<b>605 511</b>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>	<i>19</i>		
Leverantörsskulder		13 610	14 766
Övriga kortfristiga skulder	<i>20</i>	17 176	20 070
Upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	<i>21</i>	25 589	19 406
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>56 375</b>	<b>54 242</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>933 647</b>	<b>877 950</b>
Ställda panter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

# kassaflödesanalys - koncernen

	2002-12-31 kkr	2001-12-31 kkr
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat före finansiella poster	84 185	27 334
Avskrivning/nedskrivning	32 238	79 967
Erhållen ränta	3 661	2 148
Erhållen utdelning värdepapper	185	
Erlagd ränta	-28 111	-27 384
Betald inkomstskatt		-79
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager	-965	-157
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga fordringar	-7 476	-14 784
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	2 134	5 386
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>85 851</b>	<b>72 431</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-26	-400
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-39 860	-49 595
Sålda materiella anläggningstillgångar	87	1 450
Minskning övriga långfristiga fordringar	37	102
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-39 762</b>	<b>-48 443</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Ökning(+)/minskning(-) pensionsskuld	40	81
Ökning(+)/minskning(-) övrig avsättning	649	
Upptagna lån(+)/amortering skuld(-)	-863	-337
Lämnad utdelning	-6 000	-7 044
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-6 174</b>	<b>-7 300</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>39 915</b>	<b>16 688</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>54 718</b>	<b>38 030</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>94 633</b>	<b>54 718</b>

# resultaträkning - moderbolaget

Org nr 556507-4126

	Tilläggs- upplysning	2002	2001
	Not	kk	kk
<b>Rörelsens intäkter</b>	1 2, 3		
Nettoomsättning		225 046	211 348
Övriga rörelseintäkter		1 039	885
<b>Rörelsens kostnader</b>	3		
Råvaror och förnödenheter		-197 659	-184 843
Övriga externa kostnader	4	-10 363	-9 677
Personalkostnader	5	-12 491	-11 097
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-413	-434
<b>Rörelseresultat</b>		<b>5 159</b>	<b>6 182</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		3 600	3 600
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar i koncernföretag		28 416	27 071
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		185	
Ränteintäkter från koncernföretag		2 296	1 006
Övriga ränteintäkter		3 608	2 097
Räntekostnader till koncernföretag		-6 138	-3 525
Övriga räntekostnader		-28 100	-27 349
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>9 026</b>	<b>9 082</b>
Aktuell skatt	7		-79
Skatt på koncernbidrag	8	-2 520	-2 520
<b>Årets resultat</b>		<b>6 506</b>	<b>6 483</b>

# balansräkning - moderbolaget

Org nr 556507-4126

	Tilläggs- upplysning	2002-12-31	2001-12-31
Tillgångar	Not	kkkr	kkkr
<b>Anläggningstillgångar</b>	1		
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	10		
Byggnader och mark		62	66
Inventarier, verktyg och installationer		1 828	1 774
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i dotterföretag	11, 12	91 000	91 000
Fordringar hos dotterföretag	11	605 946	605 946
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	147	192
Övriga långfristiga fordringar	11	178	170
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>699 161</b>	<b>699 148</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		36 752	35 780
Övriga fordringar	13	2 959	3 191
Förutbetalda kostnader/uppplupna intäkter	14	24 084	19 854
<b>Kassa och bank</b>		<b>94 632</b>	<b>54 717</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>158 427</b>	<b>113 542</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>857 588</b>	<b>812 690</b>

# balansräkning - moderbolaget forts

Org nr 556507-4126

	<i>Tilläggs- upplysning</i>	<b>2002-12-31</b>	<b>2001-12-31</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>	<i>Not</i>	<b>kkkr</b>	<b>kkkr</b>
<b><i>Eget kapital</i></b>	<i>15</i>		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		55 000	55 000
Reservfond		20 000	20 000
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		1 136	634
Mottaget koncernbidrag		8 800	13 500
Lämnat koncernbidrag		-12 000	-16 000
Skatt koncernbidrag		2 520	2 520
Årets resultat		6 506	6 483
<b>Summa eget kapital</b>		<b>81 962</b>	<b>82 137</b>
<b><i>Obeskattade reserver</i></b>			
Akkumulerade överavskrivningar		<b>22</b>	<b>22</b>
<b><i>Avsättningar</i></b>			
Avsättning för pensioner		<b>298</b>	<b>279</b>
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Övriga långfristiga skulder	<i>18</i>	<b>602 493</b>	<b>603 045</b>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>	<i>19</i>		
Leverantörsskulder		1 845	1 184
Skulder koncernbolag		157 766	108 545
Övriga kortfristiga skulder	<i>20</i>	10 394	15 827
Upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	<i>21</i>	2 808	1 651
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>172 813</b>	<b>127 207</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>857 588</b>	<b>812 690</b>
Ställda panter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

# kassaflödesanalys - moderbolaget

Org nr 556507-4126

	2002-12-31	2001-12-31
	kkkr	kkkr
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat före finansiella poster	5 159	6 182
Avskrivningar	413	434
Erhållen ränta	34 320	30 174
Utdelning från andelar i koncernbolag	3 600	3 600
Erlagd ränta	-34 238	-30 874
Betald inkomstskatt		-79
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga fordringar	-4 971	-13 294
Minskning(-)/ökning(+)	45 606	40 553
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>49 889</b>	<b>36 696</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-463	-259
Ökning andelar i dotterföretag		-9 800
Minskning andelar intresseföretag	45	
Ökning(-)/minskning(+) övriga långfristiga fordringar	-8	103
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-426</b>	<b>-9 956</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Ökning(+)/minskning(-) pensionsskuld	19	19
Upptagna lån(+)/amortering skuld(-)	-552	-527
Erhållen(+)/lämnad(-) utdelning värdepapper	185	
Lämnad utdelning	-6 000	-7 044
Erhållet(+)/lämnat(-) koncernbidrag	-3 200	-2 500
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-9 548</b>	<b>-10 052</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>39 915</b>	<b>16 688</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>54 717</b>	<b>38 029</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>94 632</b>	<b>54 717</b>

# tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget

Belopp redovisade i kkr

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer. Principerna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

### TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER

#### KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation (RR 1:96). I koncernens resultat- och balansräkningar redovisas inte bokslutsdispositioner och obeskattade reserver. Obeskattade reserver redovisas dels som avsättning för skatter - uppskjuten skatt - och dels eget kapital - bundna reserver. Förvärvsmetoden har använts vilket innebär att aktier i dotterbolag har eliminerats mot aktieinnehav i moderbolag.

#### KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag redovisas i enlighet med uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp efter sin ekonomiska innebörd. Koncernbidrag som lämnas och tas emot i syfte att minimera koncernens skatt redovisas som en minskning respektive ökning av fritt eget kapital. Koncernbidrag som kan jämföras med utdelning redovisas som en minskning av eget kapital och som en finansiell intäkt hos givare respektive mottagare.

I enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om redovisning av inkomstskatter, redovisas skatt som är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital, också direkt mot eget kapital. Detta innebär att givande bolag redovisar den skatteminskning som koncernbidraget ger upphov till som en ökning i eget kapital. På motsvarande sätt redovisas den skatteökning som mottagna koncernbidrag ger upphov till som en minskning av det egna kapitalet.

#### FORDRINGAR

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

#### FORDRINGAR OCH SKULDER

##### KONCERNBOLAG

Likvidkonton i koncernens bolag ingår i koncernkontosystem och likvida medel redovisas som fordringar respektive skulder koncernbolag. Koncernens samlade likvida medel redovisas i moderbolag.

#### FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär netto redovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt rörelsekostnader.

#### VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen.

#### ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandetiden.

Planenlig avskrivning på tillgångar övertagna av Karlskoga kommun 1995 är beräknad utifrån ursprungligt anskaffningsår och anskaffningspris vid övertagandet.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader, produktionsanläggning el/värme/VA	25-50 år
VA-nät	50 år
Fjärrvärmenät	25 år
Elnätanläggningar, sorteringsanläggning avfall och deponi	20-25 år
Optofibernät inklusive noder (stationer)	10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-25 år
Inventarier	3-10 år

#### INKOMSTSKATTER

Skatteeffekt av temporära skillnader redovisas som uppskjuten skattefordran alternativt uppskjuten skatteskuld. Temporära skillnader av mindre belopp och därmed sammanhängande uppskjutna skatter redovisas ej.

#### NYCKELTALSDEFINITIONER

##### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansnetto minus betald skatt samt 28 procent av årets förändring av obeskattade reserver i förhållande till årsgenomsnitt av eget kapital.

Syfte: Visar hur företaget förräntat ägarens kapital.

##### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före finansiella kostnader i förhållande till årsgenomsnitt av eget kapital och räntebärande skulder.

Syfte: Visar hur företaget förräntat det kapital som ägare och långgivare ställt till förfogande.

# tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget forts

Belopp redovisade i kkr

## Avkastning på totalt kapital

Resultat före finansiella kostnader i förhållande till årsgenomsnitt av balansomslutningen.

Syfte: Visar hur företaget förräntat samtliga tillgångar.

## Nettomarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till rörelsens intäkter.

Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka räntor, skatt och vinst.

## Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Syfte: Visar företagets betalningsförmåga på längre sikt.

## Självfinansieringsgrad

Internt tillförda medel i förhållande till nettoinvesteringar i anläggningar

Syfte: Visar hur årets egna medel bidrar till finansieringen av investeringarna.

## NOT 2

### RÖRELSENS INTÄKTER

Omsättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Elnätsdistribution	68 700	69 880	–	–
Fjärrvärme/ånga	131 120	129 792	131 120	129 792
Vatten och avlopp	47 823	45 184	48 142	45 162
Avfall och deponi	22 047	18 649	18 148	16 277
Bredbandstjänster	3 911	–	–	–
Aktiverat arbete för egen räkning	10 952	14 828	–	–
Övriga intäkter, entreprenader	30 627	25 958	28 675	21 002
<b>Summa</b>	<b>315 180</b>	<b>304 291</b>	<b>226 085</b>	<b>212 233</b>

Karlskoga Kraftvärmeverk AB och Karlskoga Miljö AB får ersättning för såld produktion till moderbolaget motsvarande försäljningsintäkterna i moderbolaget. Fakturering sker dels i förskott efter beräkning av förbrukning och dels i efterhand efter avläsning av mätvärden för förbrukning. Intäkter redovisas utifrån avläst/beräknad förbrukning oavsett faktureringsdagar.

## NOT 3

### INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderbolagets rörelseintäkter kommer 11% (2001; 8%) från koncernbolag, huvudsakligen från försäljning av administrativa tjänster. Av rörelsekostnaderna avser 90% (2001; 90%) ersättning till koncernbolag för varor och tjänster.

Under 2002 har en översyn skett av former och prisnivåer för ersättning för tjänster mellan koncernbolagen.

## NOT 4

### ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

I posten övriga externa kostnader ingår betald ersättning till revisionsbyrå för granskning enligt lag och god redovisningssed. Arbetsinsatser därutöver ersätts enligt avtalat timpris. Revisionen är samordnad inom koncernen. Utbetalad ersättning 2002 för granskning av moderbolag är 27 kkr avseende revision och 35 kkr avseende konsultationer. Totalt inom koncernen har ersättning under 2002, inklusive biträde till lekmannarevisor, uppgått till 121 kkr för revision och 66 kkr avseende konsultationer. Lekmannarevisor ersätts enligt av bolagsstämman fastställt årsarvode.

# tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget forts

Belopp redovisade i kkr

## NOT 5 PERSONAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
<b>Medelantal anställda</b>				
Heltid	145	141	21	22
Deltid	2	1	1	-
Män	126	120	8	8
Kvinnor	21	21	14	14
<b>Medeltal antal anställda</b>	<b>147</b>	<b>142</b>	<b>22</b>	<b>22</b>
	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
<b>Personalkostnader</b>				
Vd och styrelse <sup>1)</sup>	915	880	915	880
Övrig personal	43 542	39 938	5 822	6 090
Pensionskostnader	4 856	2 503	2 430	752
Sociala kostnader	15 553	14 227	2 788	2 502
Övriga personalkostnader	2 265	2 120	593	931
<b>Totalt</b>	<b>67 131</b>	<b>59 668</b>	<b>12 548</b>	<b>11 155</b>

<sup>1)</sup>Vd och styrelse är gemensam för koncernen och ersättning redovisas i moderbolaget. Av moderbolagets pensionskostnader avser 361 kkr (377 kkr) gruppen styrelse och vd. Beloppen inkluderar löneskatt. Med verkställande direktör har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till två årslöner vid uppsägning från arbetsgivarens sida.

## NOT 6 AV- OCH NEDSKRIVNING, UTRANGERING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
<b>Avskrivningar</b>				
Byggnader och mark	5 395	5 604	4	4
Maskiner och andra tekniska anläggningar	35 143	34 789	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	3 700	3 782	409	430
Återförd nedskrivning/nedskrivning	-12 000	24 615	-	-
Utrangering	-	11 177	-	-
<b>Summa</b>	<b>32 238</b>	<b>79 967</b>	<b>413</b>	<b>434</b>

Nedskrivning av anläggningsdelar i bokslut 2001 är delvis återförd i årets bokslut då ny värdering skett med anledning av att delar av anläggningen är under försäljning.

## NOT 7 AKTUELL SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	7	-56	7	-56
Skatt på årets resultat	-7	-23	-7	-23
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-79</b>	<b>0</b>	<b>-79</b>

# tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget forts

Belopp redovisade i kkr

## NOT 8

### UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD

	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad avseende underskott	-181	182	-	-
Uppskjuten skattekostnad avs temporär skillnad i anläggningsvärden	-2 520	-2 520	-	-
Uppskjuten skattekostnad koncernbidrag	-	-	-2 520	-2 520
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad obeskattad reserv	-14 077	1 773	-	-
<b>Summa</b>	<b>-16 778</b>	<b>-565</b>	<b>-2 520</b>	<b>-2 520</b>

Uppskjutna skatteintäkter/skattekostnader på koncernbidrag och förändring av obeskattad reserv redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen som övriga långfristiga fordringar och uppskjutna skattekulder redovisas under posten avsättningar.

## NOT 9

### IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ledningsrätter	Koncernen		Moderbolaget	
	02-12-31	01-12-31	02-12-31	01-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 418	2 018	-	-
Årets investeringar	26	400	-	-
Utgående anskaffningsvärde	2 444	2 418	-	-
<b>Restvärde enligt plan</b>	<b>2 444</b>	<b>2 418</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 10

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader och mark	Koncernen		Moderbolaget	
	02-12-31	01-12-31	02-12-31	01-12-31
Ingående anskaffningsvärde	142 925	147 797	78	78
Årets investeringar	1 358	523	-	-
Omklassificering	-	-768	-	-
Utrangering	-	-4 627	-	-
Utgående anskaffningsvärde	144 283	142 925	78	78
Ingående avskrivningar	-14 730	-9 647	-12	-8
Årets avskrivningar enligt plan	-5 395	-5 604	-4	-4
Omklassificering	-	58	-	-
Utgående avskrivningar enligt plan	-20 125	-15 193	-16	-12
Utrangering	-	463	-	-
Utgående avskrivningar	-20 125	-14 730	-16	-12
<b>Utgående restvärde</b>	<b>124 158</b>	<b>128 195</b>	<b>62</b>	<b>66</b>

Fastigheterna är taxerade som specialenheter, förutom en mindre fastighet som är taxerad till 412 kkr. Koncernens bruttovärden för 2001 är justerade med utrangering.

# tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget forts

Belopp redovisade i kkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	02-12-31	01-12-31	02-12-31	01-12-31
<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>				
Ingående anskaffningsvärde	767 677	753 171	–	–
Årets investeringar	53 160	18 562	–	–
Omklassificering	–	-1 469	–	–
Årets försäljningar	-286	-2 587	–	–
Utgående anskaffningsvärde	820 551	767 677	–	–
Ingående avskrivningar	-188 725	-124 270	–	–
Årets avskrivningar enligt plan	-35 145	-34 788	–	–
Omklassificering	–	-59	–	–
Justering för avskrivning på sålda inventarier	200	2 020	–	–
Utgående avskrivningar enligt plan	-223 670	-157 097	–	–
Utrangering/nedskrivning	12 000	-31 628	–	–
Utgående avskrivningar	-211 670	-188 725	–	–
<b>Utgående restvärde</b>	<b>608 881</b>	<b>578 952</b>	–	–

Anläggningsdelar som i bokslut år 2001 skrevs ned är nu föremål för försäljning och ny värdering har skett i årets bokslut.

	Koncernen		Moderbolaget	
	02-12-31	01-12-31	02-12-31	01-12-31
<b>Inventarier och verktyg</b>				
Ingående anskaffningsvärde	38 348	32 032	4 474	4 495
Årets investeringar	5 656	6 839	463	259
Årets försäljningar och utrangeringar	-87	-2 760	–	-280
Omklassificering	–	2 237	–	–
Utgående anskaffningsvärde	43 917	38 348	4 937	4 474
Ingående avskrivningar	-20 797	-18 893	-2 700	-2 550
Årets avskrivningar enligt plan	-3 700	-3 782	-409	-430
Justering för avskrivningar på försålda maskiner och andra tekniska anläggningar	87	2 684	–	280
Omklassificering	–	-806	–	–
Utgående avskrivningar enligt plan	-24 410	-20 797	-3 109	-2 700
<b>Restvärde enligt plan</b>	<b>19 507</b>	<b>17 551</b>	<b>1 828</b>	<b>1 774</b>

Ingående värden avseende anskaffning och avskrivning är justerade med 40 kkr i moderbolaget och 63 kkr i koncernen avseende försäljning 2001.

	Koncernen		Moderbolaget	
	02-12-31	01-12-31	02-12-31	01-12-31
<b>Pågående nyanläggningar</b>				
Ingående balans	26 867	3 196	–	–
Under året nedlagda kostnader	4 580	26 416	–	–
Under året genomförda omfördelningar	-24 893	-2 745	–	–
<b>Utgående balans</b>	<b>6 554</b>	<b>26 867</b>	–	–

# tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget forts

Belopp redovisade i kkr

## NOT 11

### FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

<b>Andelar i dotterföretag</b>	<b>02-12-31</b>	<b>01-12-31</b>		
Ingående anskaffningsvärde	91 000	81 200		
Investeringar	–	9 800		
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>91 000</b>	<b>91 000</b>		
<b>Fordringar hos dotterföretag</b>				
In- och utgående anskaffningsvärde	605 946	605 946		
<b>Långfristiga värdepappersinnehav</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>02-12-31</b>	<b>01-12-31</b>	<b>02-12-31</b>	<b>01-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	192	229	192	229
Investeringar/försäljning	-45	-37	-45	-37
<b>Utgående restvärde</b>	<b>147</b>	<b>192</b>	<b>147</b>	<b>192</b>
<b>Övriga långfristiga fordringar</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>02-12-31</b>	<b>01-12-31</b>	<b>02-12-31</b>	<b>01-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	352	236	170	236
Investeringar	81		81	–
Influten avbetalning	-73	-66	-73	-66
Uppskjuten skattefordran avs underskott	-182	182	–	–
<b>Utgående restvärde</b>	<b>178</b>	<b>352</b>	<b>178</b>	<b>170</b>

## NOT 12

### ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	<b>Kapitalandel</b>	<b>Rösträttsandel</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>Nom värde</b>	<b>Bokf värde</b>
Karlskoga Elnät AB	100%	100%	1 000	1 000	8 000
Karlskoga Kraftvärmeverk AB	100%	100%	3 000	3 000	45 000
Karlskoga Miljö AB	100%	100%	8 000	8 000	28 000
Kemab Bredband AB	100%	100%	5 000	5 000	10 000
<b>Summa</b>			<b>17 000</b>	<b>17 000</b>	<b>91 000</b>

#### Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte

	<b>Org nr</b>	<b>Säte</b>
Karlskoga Elnät AB	556507-4290	Karlskoga
Karlskoga Kraftvärmeverk AB	556507-4308	Karlskoga
Karlskoga Miljö AB	556507-4456	Karlskoga
Kemab Bredband AB	556562-0340	Karlskoga

## NOT 13

### ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>02-12-31</b>	<b>01-12-31</b>	<b>02-12-31</b>	<b>01-12-31</b>
Skattefordran	3 258	3 282	2 830	3 157
Momsfordran	965	3 271	–	–
Övriga fordringar	129	35	129	34
<b>Summa</b>	<b>4 352</b>	<b>6 588</b>	<b>2 959</b>	<b>3 191</b>

# tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget forts

Belopp redovisade i kkr

## NOT 14

### FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	02-12-31	01-12-31	02-12-31	01-12-31
Upplupna försäljningsintäkter	24 498	19 802	23 236	19 278
Skattefordran på energileveranser	1 303	771	–	–
Övriga poster	1 860	997	848	576
<b>Summa</b>	<b>27 661</b>	<b>21 570</b>	<b>24 084</b>	<b>19 854</b>

## NOT 15

### FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Totalt
Belopp vid årets ingång	55 000	115 824	6 019	176 843
Resultatdisposition	–	–	-6 000	-6 000
Årets resultat	–	36 199	6 943	43 142
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>55 000</b>	<b>152 023</b>	<b>6 962</b>	<b>213 985</b>

Moderbolaget	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Koncernbidrag	Skatt på k-bidrag	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	55 000	20 000	634	-2 500	2 520	6 483	82 137
Resultatdisposition	–	–	502	2 500	-2 520	-6 483	-6 001
Årets resultat	–	–	0	-3 200	2 520	6 506	5 826
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>55 000</b>	<b>20 000</b>	<b>1 136</b>	<b>-3 200</b>	<b>2 520</b>	<b>6 506</b>	<b>81 962</b>

Aktiekapitalet utgörs av 55 000 aktier à nom 1 000 kr.

## NOT 16

### AVSÄTTNINGAR FÖR SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	02-12-31	01-12-31	02-12-31	01-12-31
Uppskjuten skatteskuld obeskattade reserver	51 342	37 265	–	–
Uppskjuten skatteskuld temporär skillnad anläggningsvärden	5 040	2 520	–	–
<b>Summa</b>	<b>56 382</b>	<b>39 785</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 17

### AVSÄTTNING AVSLUTNINGSFOND

Avsättning avser framtida kostnader för avslut av deponi och efterföljande uppföljnings- och kontrollarbeten.

## NOT 18

### LÅNGFRISTIGA SKULDER

Nedan anges den del av långfristig skuld som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	02-12-31	01-12-31	02-12-31	01-12-31
Långfristig upplåning Handelsbanken	200 000	200 000	200 000	200 000
Skuld fjärrvärme- och optnätanslutningar	598	2 557	598	668
<b>Summa</b>	<b>200 598</b>	<b>202 557</b>	<b>200 598</b>	<b>200 668</b>

# tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget forts

Belopp redovisade i kkr

## NOT 19

### CHECKRÄKNINGSKREDIT

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 100 000 kkr (100 000 kkr).

## NOT 20

### ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER


	Koncernen		Moderbolaget	
	02-12-31	01-12-31	02-12-31	01-12-31
Skuld fakturerad el, externa uppdrag	9 597	10 102	9 597	10 102
Avfallsskatt	1 769	2 139	-	-
Skuld moms	3 760	5 199	310	5 199
Övriga poster	2 050	2 630	487	526
<b>Summa</b>	<b>17 176</b>	<b>20 070</b>	<b>10 394</b>	<b>15 827</b>


## NOT 21

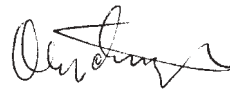
### UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	02-12-31	01-12-31	02-12-31	01-12-31
Förutbetalda intäkter	4 281	5	-	-
Skuld energi/bränsleleveranser	8 096	10 800	-	-
Skatteskuld på energileveranser	1 446	-	-	-
Upplupna löner och sociala avgifter	9 518	5 769	2 611	962
Upplupen kostnad projekt	80	500	-	-
Reservation för eventuella skadestånd i samband med översvämning	642	998	-	-
Upplupen kostnadsränta	69	208	69	208
Övriga poster	1 457	1 126	128	481
<b>Summa</b>	<b>25 589</b>	<b>19 406</b>	<b>2 808</b>	<b>1 651</b>

KARLSKOGA DEN 20 FEBRUARI 2003

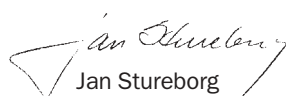
  
Göran Ståhlberg  
Styrelsens ordförande

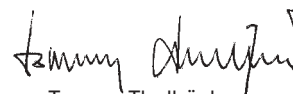
  
Bo Englund  
Vice ordförande

  
Börje Engholm

  
Gunnel Forsberg

  
Anders Egelrud

  
Jan Stureborg

  
Tommy Thalbäck  
Verkställande direktör

Revisionsberättelse har avgivits den 20/2 2003

  
Stefan Lidén  
Auktoriserad revisor

# revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I  
KARLSKOGA ENERGI & MILJÖ AKTIEBOLAG  
ORGNR 556507-4126

*Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Karlskoga Energi & Miljö Aktiebolag för år 2002. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.*

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god revisions sed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Karlskoga den 20 februari 2003



Stefan Lidén

Auktoriserad revisor



# styrelse



Bengt Johansson, *Suppleant*  
Mikael Ekenstedt, *Suppleant*  
Börje Engholm, *Ledamot*  
Anna-Karin Brunzell, *Arbetsagarrepresentant*  
Anders Egelrud, *Ledamot*  
Gunnel Forsberg, *Ledamot*  
Göran Ståhlberg, *Ordförande*  
Bengt Christensen, *Arbetsagarrepresentant*  
Bo Andersson, *Arbetsagarrepresentant*  
Curt Eriksson, *Arbetsagarrepresentant*  
Jan Stureborg, *Ledamot*  
Bo Englund, *Vice Ordförande*

# koncernledning

Peter Jarl  
*Bredbandschef*

Agneta Ståhlberg  
*Administrativ chef*

Tommy Thalbäck  
*Verkställande direktör*

Kent Hjortsberg  
*Elnätschef*

Per Lidell  
*Kraftvärmechef*



Yngve Persson  
*VA- och renhållningschef*

Börje Stål  
*Marknadschef*





Vi ska sälja, producera och leverera värme, vatten, renhållning, bredbandstjänster och transport av el till privatpersoner inom Karlskoga kommun och dess grannkommuner så att deras behov av komfort och bekvämlighet kan tillgodoses.

Vi ska dessutom med samma produkter och tjänster bidra till företags och offentliga verksamheters ökade konkurrenskraft och kostnadseffektivitet.

I all verksamhet ska vi arbeta affärsmässigt och alltid vara tillgängliga för våra kunder som ska uppleva det enkelt att ha med oss att göra.



KARLSKOGA ENERGI & MILJÖ AB • BOX 42 • SE-691 21 KARLSKOGA • SVERIGE  
TELEFON: 0586-614 00 • TELEFAX: 0586-316 20 • E-POST: energimiljo@karlskogaenergi.se  
[www.karlskogaenergi.se](http://www.karlskogaenergi.se)