

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET



# årsredovisning 2003



# INNEHÅLL



Koncernchefens kommentar	4
Miljöbokslut 2003	6
Organisationen	11
Förvaltningsberättelse	13
Resultaträkning - koncern	17
Balansräkning - koncern	18
Kassaflödesanalys - koncern	20
Resultaträkning - moderbolag	21
Balansräkning - moderbolag	22
Kassaflödesanalys - moderbolag	24
Tilläggsupplysningar	
koncern och moderbolag	25
Revisionsberättelse	33
Styrelse och koncernledning	34



## rekordår

*För tredje året i rad presenterar koncernen Karlskoga*

*Energi & Miljö AB sitt bästa resultat efter finansiella*

*poster någonsin. Resultatet efter finansiella poster blev*

*rekordhöga 50 Mkr jämfört med 48 Mkr år 2002 (exklusive*

*engångsposter).*

De senaste åren har karakteriserats av betydande resultatförbättringar i koncernens olika verksamheter med den enskilt största förbättringen i vårt kraftvärmebolag. Intjäningsförmågan, redovisat som resultatet efter finansiella poster har ökat från 25 Mkr år 2000 till drygt 50 Mkr år 2003. Denna kraftfulla resultatförbättring skall ses i skenet av att koncernen inte höjt fjärrvärmeavgiften sedan 1997.

Det är många faktorer som har varit avgörande för de senaste årens framgång. Vår utbyggnad av avfallspannan för hushållssopor upp till gällande förbränningstillstånd tillsammans med införandet av bränslet biomal är två bra exempel. En ökad försäljning av externa entreprenadtjänster inom elnätbolaget är en annan viktig faktor. Listan kan göras lång men nu över till bolagen och dess verksamhet sett från ett VD perspektiv.

### OM BOLAGEN

#### Elnät

Från och med den 1 januari 2004 införde energimyndigheten en ny modell, benämnd nätnyttomodellen, för bedömning av eldistributionsbolagens nättariffers skälighet. Energimyndigheten har med denna modell utvecklat en ny metod för att bedöma och reglera nätföretagens intäkter med avseende på prisnivå och leveranssäkerhet.

Redan vid förra årsskiftet konstaterade vi att elnätbolaget under året 2003 skulle fokusera på att anpassa verksamheten till nätnyttomodellens olika parametrar. Så har även skett och det är med glädje jag konstaterar att sätta anpassningsmål uppnåtts.

Elnäts resultat har förbättrats under året och det är särskilt glädjande att konstatera att den externa verksamheten, entreprenadtjänster, omsätter cirka 9 Mkr. Entreprenadverksamheten är viktig av flera skäl. Dels bidrar den externa försäljningen till att förbättra resultatet i elnät och dels utgör den en mätare av vår inre effektivitet. Att i konkurrens med andra entreprenadföretag få uppdrag på denna konkurrensut-



satta marknad är en värde­mätare på hur effektivt vi jobbar och sporrar oss att söka ytterligare vägar till förbättring.

### Kraftvärmeverket

Kraftvärmeverket har tagit tillvara på den marknad som finns för hushållssopor i Värmland och Närke. Vi har idag inte mindre än elva kommuner som samarbetspartners när det gäller hushållssopor. Vi kör anläggningarna upp till givna tillstånd och vi har minskat inköpen av dyra biobränslen till förmån för betalande avfallsbaserade bränslen.

Kraftvärmeverkets försök med förbränning av biomal, animaliska restprodukter, ser mycket bra ut. I skrivande stund betyder det att biomalbränsle blir ett permanent bränsle med början kommande värmesäsong. Det fördjupade samarbetet mellan miljöbolaget och kraftvärmeverket fortsätter. Samspellet mellan miljöbolagets deponi och återvinning och kraftvärmeverkets behov av bränslen har utvecklats och kommer att utvecklas ytterligare under kommande år. Miljöbolaget kommer genom sitt återvinningskoncept att kunna leverera ett ökat utbud av olika bränslefraktioner till kraftvärmeverket.

Under året har vi fattat ett beslut om att investera/bygga om den kvarvarande utrustningen för elproduktion efter försäljningen av vår gaskombi år 2002. Det betyder att kraftvärmeverket kommer att börja producera el under 2004. Den allmänna prisutvecklingen på el i kombination med att regering och riksdag har beslutat att torvbaserad elproduktion skall omfattas av handel med elcertifikat bidrar till att denna investering för närvarande ser ut att kunna bli mycket lönsam.

### Miljö

Bolagets deponi vid Mosserud fortsätter att utvecklas i enlighet med nya EU-direktiv om deponering och avfall. Anpassningsplanen som redovisar hur vi vill anpassa vår deponi till förändrad lagstiftning ligger och inväntar ett formellt godkännande av tillsynsmyndigheten.

Återvinning av plast, plåt, glas, wellpapp och trycksaker har tagit flera steg framåt under de senaste åren och så även i år. Intresset för vårt återvinningskoncept ökar och därmed även antalet kunder.

Visionen om att vår deponi vid Mosserud inom en snar framtid kan liknas vid en "fabrik" där olika fraktioner återvinns och deponeras via ett industriellt hanterande är under projektering. Tillsammans med eventuella partners för insamling av verksamhetsavfall har vi inlett ett projekt för att undersöka mängden avfall som finns inom koncernens upptagningsområde och för att utarbeta den tekniska utformningen av anläggningen.

När det gäller miljöbolagets VA-del kan jag konstatera att vattenförbrukningen per person ligger på samma nivå som tidigare år. Vid en eventuell framtida ökning av vattenförbrukningen måste problemen med råvattenrening lösas för att inte förstöra vårt reningsverk "grusåsen i Gälleråsen". Ett projekt som startats upp under året och som förhoppningsvis leder till någon form av beslut under de närmaste åren.

Vill även i år poängtera att vi under året innehållit samtliga av myndigheter beslutade rikt- och gränsvärden med god marginal i miljöbolaget.

### Bredband

Politikernas paroll "bredband till alla" är idag på väg att bli verklighet i Karlskoga.

Under 2003 anslöts cirka 20 företag och 800 hushåll till vårt fiberbaserade bredbandsnät. Bolaget har under hösten tillsammans med Bofors Teleservice lanserat IP-telefoni till företag. Förberedelserna med att lansera samma tjänst till hushållskunderna är i princip klar vilket betyder att de första hushållen erbjuds samma tjänst i början av 2004.

Då stora delar av den nya digitala motorvägen i Karlskoga tätort är invigd, och används för fullt av industrier och förvaltningar, har fokus under året satts på att hitta fler samarbetspartners för leveranser av olika typer av nyttotjänster. Ju fler tjänsteleverantörer vi får in i vårt fibernät desto attraktivare blir det för våra kunder.

Vi har jobbat intensivt med att marknadsföra nätet och dess möjligheter inom kommunen och intresset bland företag och hushåll fortsätter. När vi går in i verksamhetsåret 2004 har vi inte mindre än 1500 intresseanmälningar liggande för bearbetning och då förhoppningsvis även anslutning under kommande år.

### MEDARBETARNA EN VIKTIG FRAMGÅNGSFAKTOR

Medarbetarna har alltid en stor del i ett företags framgång. Kompetens och engagemang blir därför allt viktigare. Vi har under året startat upp utvecklingsprogram för såväl ledarskap som medarbetarskap. Ett utvecklingsprogram som förhoppningsvis får fullt utslag under åren 2004 och 2005. Traditionellt har det i alla tider genomförts utbildningar för våra ledare och så även hos oss, men under året har vi tagit ytterligare ett steg vidare genom att satsa på ett brett utvecklingsprogram för samtliga medarbetare. Målet med programmet är att skapa en arbetsmiljö där medarbetare och ledare är medvetna om sina roller och varandras kompetenser samt öka lusten och viljan till att diskutera nya handlingsvägar och förhållningssätt. Denna satsning sker i en lång utvecklingsprocess som i nuvarande former kommer att avslutas under våren 2005.

### FRAMTIDEN

Vårt jobb med ständiga verksamhetsförbättringar gör att jag bedömer att den positiva utvecklingen för koncernen skall kunna fortsätt även under år 2004. Min bedömning är att koncernens långsiktiga resultat efter finansiella poster kommer att ligga mellan 45 och 50 Mkr de närmaste åren. Koncernens resultat är naturligtvis beroende av den allmänna samhälls- och industriutvecklingen i Karlskoga. Om kommunen får till stånd sina idag tänkta tillväxtprojekt, som exempelvis Campus Karlskoga, påverkas utsikterna positivt för koncernen.

Avslutningsvis vill jag tacka kunder, ägare, anställda och styrelse för ett gott samarbete under år 2003.



Tommy Thalback

# miljöbokslut 2003

## för koncernen karlskoga energi & miljö



*Koncernen bedriver distribution av el, producerar och levererar fjärrvärme och dricksvatten, tar emot och renar avloppsvatten, tar om hand och återvinner eller deponerar avfall samt levererar bredbandstjänster. Koncernen består av moderbolaget Karlskoga Energi & Miljö AB med dotterbolagen Karlskoga Elnät AB, Karlskoga Kraftvärme AB, Karlskoga Miljö AB och Kemab Bredband AB.*

### ÖVERGRIPANDE MILJÖPOLICY

Vi skall bidra till en varaktig samhällsutveckling genom att tillämpa kretsloppsprincipen, minska utsläppen av växthusgaser i egna anläggningar samt genom dialog verka för motsvarande i kundernas och leverantörernas anläggningar och system.

Vi skall minska förbrukningen av naturresurser samt genom vår verksamhet bidra till att bevara den biologiska mångfalden.

### MILJÖPOLICY

- Karlskoga Energi & Miljö bidrar till en varaktig samhällsutveckling genom att tillämpa kretsloppsprincipen samt minska förbrukningen av naturresurser.
- Miljöhänsyn beaktas i alla beslut i syfte att leda till ständiga förbättringar.
- Vi visar öppenhet med vår omvärld rörande vårt miljöarbete och vår miljöpåverkan.
- Genom förebyggande åtgärder minska utsläppen till luft, vatten och mark samt begränsa störningar i form av buller och dylikt.
- Genom dialog med kunden informera om hur våra produkter bör användas för att ge minsta miljöbelastning.
- Omgivningens krav på verksamheten i form av lagar och andra krav skall följas.
- Både egen personal och entreprenörer skall ha god kännedom om företagets miljöpolicy.
- Med motiverade och utbildade medarbetare skall vi verka för att uppnå en varaktig verksamhet i balans med naturen.

## MILJÖPÅVERKAN

I koncernen ingår tre enligt miljöbalken tillståndspliktiga verksamheter. Det är kraftvärmeverket i Björkborn, reningsverket i Aggerud samt Mosseruds avfallsanläggning. För samtliga dessa tre verksamheter avges separat miljörapport för 2003 till tillsynsmyndigheten. Miljö- och byggnadsförvaltningen utövar även tillsyn på vattenverket i Gälleråsen med stöd av dricksvattenkungörelsen.

Koncernens verksamheter påverkar miljön globalt och lokalt på olika sätt. Den direkta miljöpåverkan ligger främst i produktion samt distribution av fjärrvärme och ånga, vatten och avlopp samt avfallshantering. Denna miljöpåverkan utgörs i huvudsak av utsläpp av växthusgaser från kraftvärmeverket, återvinningsanläggningen och koncernens transporter samt utsläpp av syreförbrukande substanser såsom kväve och fosfor från reningsverket.

Ett mycket viktigt bidrag till att minska miljöpåverkan är de betydande miljöförbättringar som sker genom försäljning av produkter som har bättre miljöprestanda än kundens egna alternativ. Fjärrvärme och närkyla är produkter med stark miljöprofil.

## MÅLANALYS

Eftersom flertalet av koncernens övergripande miljömål inte är direkt mätbara, redovisas målpuppfyllelsen som exempel på genomförda åtgärder.



## ÖVERGRIPANDE MILJÖMÅL

Vi ska bistå kunderna i deras miljöarbete.

Vi ska expandera genom att erbjuda produkter som minskar utsläppen av växthusgaser och förbrukning av naturresurser.

Vi ska verka för att miljöbelastningen från såväl egna som entreprenörers och leverantörers verksamhet och produkter minskar.

Vi ska verka för att effektivisera vår resursanvändning.

Vi ska verka för att anpassa avloppsnätet så att dagvattentillförseln till reningsverket blir minsta möjliga.

## KONKRETA ÅTGÄRDER

Kontinuerlig information till kunderna minskar olämpliga ämnen i avlopp och sopsäck.

Erbjuda företagskunder helhetslösningar gällande avfallshantering.

Genom den kontinuerliga optimeringen av förbränningen, framför allt avfallsförbränningen, minskar miljöbelastningen samtidigt som förbrukningen av naturresurser hålls på så låg nivå som möjligt.

Försäljning av fjärrvärme till villakunder ersätter olja och el.

Vid anläggningsarbeten inom skyddsområdet för vattentäkten krävs miljöklassade fordon och maskiner som använder vegetabiliska hydrauloljor och i vissa fall även vegetabiliskt bränsle.

Vid upphandling av övriga entreprenader ställs krav på att entreprenören bör använda miljöklassade fordon och maskiner.

Vid all upphandling av varor och tjänster är miljöfrågorna en betydelsefull utvärderingsgrund.

Vid upphandling av nya fordon köps endast miljöklassade fordon.

Vid upphandling av transporter ställs krav på att entreprenören bör använda miljöklassade fordon.

Metall återvinns ur rosterslaggen. Återstoden, så kallat slaggrus, används till förstärkningsmaterial inom Mosserud.

Filtersanden renas och återanvänds vid vattenverket.

Uppgrävda massor av grus och sand återanvänds i så stor utsträckning som möjligt i samband med anläggningsarbeten.

De kombinerade avloppsledningarna ersätts med duplikatsystem.

## KVALITET OCH MILJÖ INTEGRERAT I VERKSAMHETSSTYRNINGEN

Som en del i den strategiska affärsutvecklingen inom Karlskoga Energi & Miljö är koncernen, exklusive Kemab Bredband AB, kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 9001:2000 och ISO 14001:1996 sedan 2001.

Kvalitets- och miljöledningssystemet har lett till en tydlig styrning och uppföljning samt tydligt ansvar för kvalitets- och miljöfrågorna inom koncernen. Arbetet med ständiga förbättringar är grundläggande.

Ansvaret att verksamheterna inom dotterbolagen bedrivs enligt gällande lagar och villkor vilar på respektive verksamhetschef. Dessa ansvarar också för att kvalitets- och miljöledningsarbetet bedrivs och utvecklas inom den egna organisationen.

## KVALITETS- OCH MILJÖREVISIONER 2003

Under året har intern revision genomförts på Miljö - vatten och avlopp - samt på det ackrediterade laboratoriet vid reningsverket i Aggerud. Internrevisionen, som utförs av tre revisorer, fokuserar på offensiva förbättringar, processer och organisation.

Uppföljande revisioner har genomförts av Semko Dekra vid Elnät och Kraftvärmeverket.

Vid samtliga revisioner, både interna och externa, konstaterades endast vissa mindre avvikelser.

## KOMPETENSUTVECKLING

Personalens engagemang och kompetens är viktig för miljöarbete likväl som för allt arbete i våra verksamheter. Förutsättningen för att bedriva ett bra miljöarbete och att nå våra miljömål är att kunskaps- och medvetenhetsnivån hos våra medarbetare är god, att man har den kunskap som har betydelse för miljöfrågorna i det dagliga arbetet.

För att ytterligare höja kompetensen hos våra medarbetare påbörjades 2002 arbetet med att ta fram en plan för koncernens framtida kompetensutveckling. Under våren 2003 var analysen rörande kompetensbehov klar. Under sommaren startade vårt kompetensutvecklingsprojekt. Projektet bedrivs bolagsvis med stöd från Europeiska socialfondens program Växtkraft Mål 3.

## INKÖP

En betydande del av miljöpåverkan sker i samband med drift och underhåll av anläggningar. Koncernen har genom miljöledningssystemet infört regelmässig miljöhänsyn vid upphandling och inköp.

Under 2003 har förfrågningsunderlag samt mallar för utvärdering förbättrats för att förtydliga för våra leverantörer och entreprenörer miljöaspektens vikt och betydelse vid upphandlingar och inköp. Detta är en av hörnstenarna för att kunna genomföra korrekta upphandlingar.

## ALLMÄNNA BETYDANDE MILJÖFÖRBÄTTRINGAR INOM KONCERNEN

Planerna för bräddvattenbehandlingsanläggningen fortskri-



der, under 2003 har projektet utretts och Länsstyrelsen har fastställt kraven. Pumpstation samt dykledning beräknas färdiga 2004 och reningsanläggningen 2005. Med denna anläggning i drift kan bräddningen av orenat avloppsvatten till recipienten begränsas då höga flöden uppstår.

Vi har under 2003 byggt ut och anslutit nio fastigheter, placerade inom skyddsområdet för vattentäkten, till avloppsnätet. Denna åtgärd är ett led i att skydda och trygga vår vattenförsörjning. Under våren har vi från Länsstyrelsen fått godkän-

nande och tagit i drift en PAX-dosering på reningsverket i Aggerud. Denna används på slutsedimenteringen vid höga vattenflöden för att hålla nere mängden fosfor som släpps till recipienten.

På avfallsanläggningen i Mosserud har under året iordningställt en yta för mellanlagring och hantering av hushållsavfall.

På fjärrvärmesidan fortsätter utbyggnaden enligt plan, under året har vi anslutit kunder motsvarande 5 GWh och i och med detta ersatt 500 m<sup>3</sup> olja samt 1000 MWh el för uppvärmningsändamål.

Vår närkyla har fått två nya kunder under året och antalet uppgår till totalt 14 kunder. Närkyla innebär att man nyttjar kallt dricksvatten istället för kylmaskiner för att generera den kyleffekt som krävs i processer och ventilation.

Vid kraftvärmeverket har provförbränningen av animaliska restprodukter, biomal, som inleddes 2002 fortgått. Den första eldningssäsongen vintern 2002 till och med våren 2003 innebar en del praktiska problem vid hanteringen. Vi har aktivt jobbat med att lösa dessa inför eldningssäsongen 2003/2004 genom att bland annat installera ytterligare en sotapparat på den panna som används under provet. Resultatet under första delen av denna eldningssäsong är positivt vilket kan medföra att biomal blir ett nischbränsle vid kraftvärmeverket.

Under 2003 har cirka 13 000 ton biomal förbränts vilket motsvarar sex procent av bränsletillförseln.

Biomalen samförbränns med torv och har en positiv inverkan på emissionerna, man kan se en minskning av kolmonoxid-, kväveoxid- samt svaveloxidutsläppen. Under året har vi gjort en omfattande riskbedömning av hela biomalhanteringen. Vi har också startat upp processen att söka nytt tillstånd för verksamheten vilket är en förutsättning för fortsatt användning av biomal som bränsle och att kunna utöka avfallsförbränningen. Genom att förbränna biomal bidrar vi till att lösa ett nationellt hanteringsproblem.

Vid Elnät har påbörjats projekt med byte till självsektionerande fränkskiljare i landsbygdsnätet. Uppgradering av nätet görs med BLL alternativt kabel, alla dessa åtgärder minskar risken för avbrott vilket i sin tur minskar transportbehovet. Kreosotimpregneringen av de nya stolpar man använder vid byte och nyanläggning är utförd enligt en metod som betydligt minskar utsläpp till mark och luft.

## OFÖRUTSEDDA HÄNDELSE MED NEGATIV MILJÖPÅVERKAN

År 2003 har varit ett lyckosamt år då inga oförutsedda händelser har inträffat.

## VERKSAMHETERNA OCH MILJÖN

Här beskrivs verksamheternas miljömål, måluppfyllelse, nyckeltal och händelser som har haft betydelse för miljö och hälsa.

## KARLSKOGA ENERGI & MILJÖ

Miljöutredningen har uppdaterats utifrån 2002 års utsläppsvärden och förbrukning etc.

### Betydande miljöaspekter 2003

Gemensamt	Egna transporter Transporter entreprenader Entreprenörer
Elnät	Överföringsförluster PCB i transformatoroljan Kreosot
Kraftvärmeverk	Nätförluster Utsläpp till luft Flygaska från avfallsförbränning
Miljö	Bräddning Lakvatten Metangas

Gemensamma nyckeltal		2003	2002	2001	2000	1999
Medeltal anställda i hela koncernen		149	147	142	149	150
Antal anställda som fått miljöutbildning (avser ny utbildning, redovisas årsvis)		0	16	128	0	150
Drivmedelsförbrukning, liter moderbolaget		4 176	1 920	2 893	2 561	1 662
<b>Miljörelaterade skatter och avgifter (kkr)</b>		<b>2003</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Tillsynsavgifter	KVV	52	52	53,5	52	52
	Miljö	142	142	128	108	108
Miljöskatter KVV	Koloxid	1 545	1 145	1 223	1 332	1 152
	Svavel	1 279	1 186	1 215	943	989
	Kväveoxid	-1 052	-990	-912	-1 010	-1 010
Avfallsskatt för egen verksamhet (införd 2000)	KVV	1 975	1 468	4 342	5 508	-
	Aska					
	Miljö					
	Slam	68	140	68	257	-

Negativt värde på kväveoxidutsläppen beror på att kraftvärmeverkets utsläpp är lägre än genomsnittet i Sverige och renderar därför en återbetalning från NOx-avgiftssystemet. Avräkningen sker med ett års eftersläpning varför angivet belopp 2003 avser återbetalning för 2002.

Det är främst hushåll och småföretag som i ökad utsträckning separerar avfallet och transporterar det direkt till Mosserud och inte till förbränning på grund av kapacitetsbrist.

Ökningen av avfallsskatten för kraftvärmeverket år 2003 jämfört med året innan beror dels på en volymförändring, ökad avfallsförbränning, dels en skattehöjning. 2002 minskade avfallsskatten till största del beroende på effekt av metall- och slaggrusåtervinning.

## E L N Ä T

Miljömål 2003	Måluppfyllelse
Inventera förekomsten av PCB i transformatoroljan i alla transformatorer senast under 2003.	Inventeringen är klar.
Utbyte av alla transformatorer med en PCB-halt överstigande 25 ppm och som är äldre än 15 år.	Inga transformatorer funna. Nya regler gäller från och med 2004.
Där det är praktiskt möjligt förlägga kabel av halogenfri typ inom byggnad och ställverk.	Miljömålet följs helt och hållet.

Nyckeltal		2003	2002	2001	2000	1999
Medeltal antal anställda		30	31	30	32	30
Drivmedelsförbrukning	liter	44 533	44 214	49 295	48 070	48 166
Påfyllt SF6-gas	kg	0	0	0	0	2,6
Påfyllt transformatorolja	liter	300	0	416	832	1 248

Bränsleförbrukningen är arbetsrelaterad. Vid höga antal strömvabrott, vilka påverkas av väder och vind, ökar transportbehovet.

## KRAFTVÄRMEVERKET

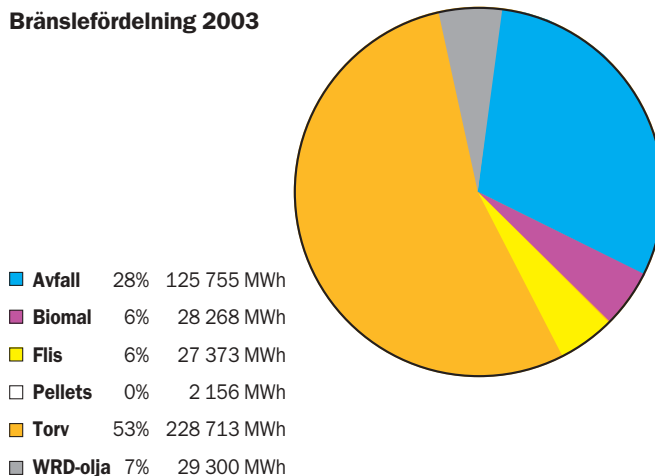
Miljömål 2003	Måluppfyllelse
Producera 111 GWh med avfallsförbränningen.	99 %
Utöka värmeunderlaget med 3 GWh.	160 %

Nyckeltal		2003	2002	2001	2000	1999
Medeltal antal anställda		50	51	50	55	57
Drivmedelsförbrukning, liter		8 383	8 029	7 662	6 719	6 582

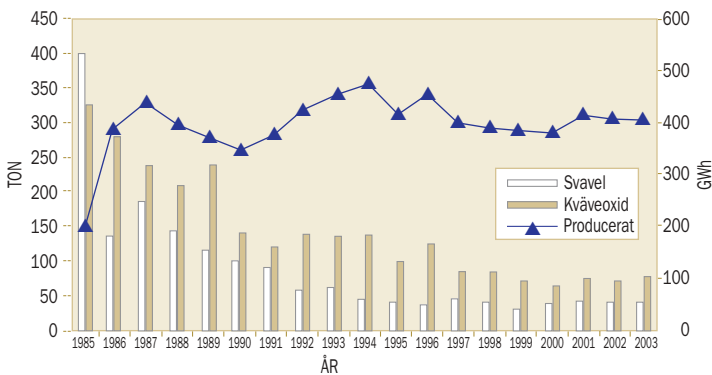
## ÅNG- OCH HETVATTENPRODUKTION

Den totala produktionen för 2003 blev 410 GWh och försäljning av ånga och fjärrvärme blev 352 GWh. Produktionen var i stort sett oförändrad gentemot 2002 och försäljningen ökade med 7 GWh. Avfall, biomal samt torv och flis stod för 93 procent av bränslet. Andelen fossilt bränsle hölls på en låg nivå, inledningen på 2003 var kall och förbrukningen av olja var något högre än normalt. Utsläppen av svavel samt kväveoxider ligger på ungefär på samma nivå som tidigare år.

## Bränslefördelning 2003



## Utsläpp Svaveloxider/kväveoxider samt totalproduktion



## Miljöprestanda 2003 jämfört med gällande villkor

Panna A1			
	Villkor	Årsmedelvärde	Årsutsläpp
Stoft	20 mg/Nm <sup>3</sup>	1 mg/Nm <sup>3</sup>	150 kg
Kväveoxider, som NO <sub>2</sub>	200 mg/MJ	59 mg/MJ	27 ton
Saltsyra	100 mg/Nm <sup>3</sup>	21 mg/Nm <sup>3</sup>	3 549 kg
Kvicksilver	30 ug/Nm <sup>3</sup>	<sup>1)</sup> 5,5 ug/Nm <sup>3</sup>	0,93 kg
Dioxiner	0,1 ng/Nm <sup>3</sup>	<sup>1)</sup> 0,01 ng/Nm <sup>3</sup>	0,002 g
Koloxid	100 mg/Nm <sup>3</sup>	47 mg/Nm <sup>3</sup>	8 ton

1) Besiktningsvärde

Panna B1			
	Villkor	Årsmedelvärde	Årsutsläpp
Stoft	1,5 g/kg olja	<sup>1)</sup> 0,23 g/kg olja	317 kg
Svavel	0,8 vikts-%	0,1 vikts-%	1 ton

1) Besiktningsvärde 2002

Panna B2			
	Villkor	Årsmedelvärde	Årsutsläpp
Stoft	1,5 g/kg olja	<sup>1)</sup> 0,24 g/kg olja	167 kg
Svavel	0,8 vikts-%	0,1 vikts-%	0,7 ton

1) Besiktningsvärde 2002

Panna C1			
	Villkor	Årsmedelvärde	Årsutsläpp
Stoft	30 mg/MJ	12 mg/MJ	7 493 kg
Svavel	170 mg/MJ	34 mg/MJ	22 ton

Panna C2			
	Villkor	Årsmedelvärde	Årsutsläpp
Stoft	30 mg/MJ	6 mg/MJ	2 322 kg
Svavel	170 mg/MJ	38 mg/MJ	16 ton

Karlskoga Kraftvärmeverk AB har uppfyllt villkoren i tillståndsbesluten.

## MILJÖ

Miljömål 2003	Måluppfyllelse
Samtliga av myndigheter beslutade gränsvärden för utsläpp skall med god marginal innehållas.	Rikt- och gränsvärdena har med god marginal innehållits frånsett utsläppen av fosfor som ligger precis under gränsvärdet.
Fortsatt uppgradering av deponin vid Mosserud.	Arbetet fortskrider enligt plan.
Bräddvattenreningsprojektet.	Utredning klar 2003, kraven fastställda. Fortlöpner enligt plan.

Nyckeltal	2003	2002	2001	2000	1999
Medeltal antal anställda	43	41	40	39	40
Drivmedelsförbrukning liter	133 499	129 036	142 738	*80 500	*78 880
Antal hushåll som har tillstånd att kompostera hushållsavfall (varmkompost)	296	296	290	282	285

\* För 1999 - 2000 saknas uppgift på drivmedel för kompaktorer och traktorer.

## VATTEN OCH AVLOPP

Nederbörden under 2003 var 694 mm vilket var ungefär samma som året innan då det föll 691 mm.

Detta har medfört att en del bräddningar har inträffat. Den totala uppmätta bräddningen utgjorde 1,62 procent av årsvolymen. Under tiden 22 - 28/7 uppstod problem med radiokommunikation vilket medförde att mätning av bräddningen från två mätpunkter uteblev.

## Miljöprestanda 2003 jämfört med gällande villkor

	Utsläpp	Gränsvärde
Syreförbrukande substans BOD	5 mg/l	10 mg/l
Fosfor (Ptot)	0,28 mg/l	0,3mg/l
Kväve (Ntot)	21 mg/l	-

Utsläppen av syreförbrukande substanser kan medföra syrebrist i sjön, vilket är skadligt för fisken. Fosfor och kväve verkar som gödning i sjövattnet och medför oönskad igenväxning.

## AVFALL OCH DEPONI

Ett övergripande mål för avfalls- och deponiverksamheten är att återföra så mycket som möjligt till kretsloppet samt hantera avfallet på ett så miljöriktigt sätt som möjligt.

Nyckeltal deponi ton	2003	2002	2001	2000	1999
Totalt invägt	49 975	59 400	49 500	46 400	-
Totalt deponerat	29 811	17 033	27 765	40 302	-
Återvinning till energi	7 406	2 024	3 019	1 460	-
Sluttäckning	4 800	32 454	14 435	4 270	-
Aska som sorteras	8 257	7 439	3 813	-	-
Material återvinning	526	450	468	368	-

Återvinning till energi består av utsorterat brännbart, olika flisade träfraktioner, mellanlagrat hushållsavfall. Sluttäckning är lera, grus etc. Askan sorteras och av invägd mängd går 825 ton till deponering.

Vi hanterar även farligt avfall i form av insamling och mellanlager innan det transporteras vidare för sluthantering. Exempel på sådant avfall är kemikalier från hushåll, batterier, spillolja etc.

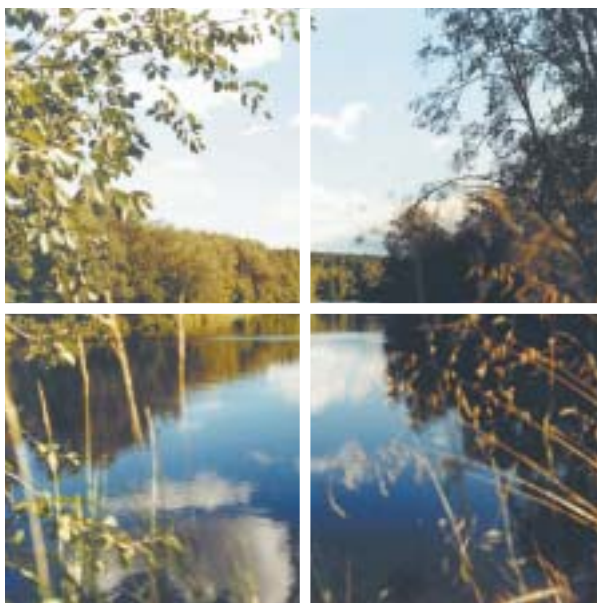
## KEMAB BREDBAND

Nyckeltal	2003	2002	2001	2000	1999
Medeltal antal anställda	5	2	0	-	-
Drivmedelsförbrukning liter	1 163	*0	*0	-	-

\* Redovisas tillsammans med elnät.

Kemab Bredband AB har under 2003 påbörjat arbetet med att certifiera verksamheten i enlighet med koncernen under 2004.





Org.nr 556507-4126 Reg.datum 1995-02-03

**Styrelse**

Göran Ståhlberg, *ordförande*  
Bo Englund, *vice ordförande*  
Anders Egelrud  
Michael Ekenstedt  
Gunnel Forsberg  
Tomas Öhrn

**Suppleanter**

Börje Engholm  
Bengt Johansson

**VD**

Tommy Thalbäck

**Revisor**

Stefan Lidén, *auktoriserad revisor*  
*Öhrlings PriceWaterhouseCoopers*

**Revisor ersättare**

Ulla Lööw, *auktoriserad revisor*  
*Öhrlings PriceWaterhouseCoopers*

**Lekmannarevisor**

Boo Thuvander

**Lekmannarevisor ersättare**

Mats Lindqvist

# förvaltningsberättelse 2003



*Styrelsen och verkställande direktören avger följande förvaltningsberättelse för tiden från den 1 januari 2003 till och med den 31 december 2003.*

Koncernen består av moderbolaget Karlskoga Energi & Miljö AB med dotterbolagen Karlskoga Elnät AB, som tillhandahåller nättjänster med stöd av leveranskoncession för område, Karlskoga Kraftvärmeverk AB, som producerar och distribuerar värme och ånga, Karlskoga Miljö AB, som tillhandahåller vatten och avlopp samt avfalls- och deponitjänster, och Kemab Bredband AB, som tillhandahåller bredbandstjänster.

I moderbolaget sker köp och försäljning av koncernens varor och tjänster. Moderbolaget svarar även för koncerngemensam administration.

Karlskoga kommun äger 51 procent och Fortum Sverige AB 49 procent av aktierna i moderbolaget. Karlskoga Energi & Miljö AB äger samtliga aktier i de fyra dotterbolagen. Alla bolag har anställd personal. Styrelse och verkställande direktör är gemensam för moder- och dotterbolagen.

Koncernens affärsidé är att sälja, producera och leverera värme, vatten, renhållning, kommunikationstjänster och transport av el till privatpersoner i Karlskoga kommun och dess grannkommuner så att deras behov av komfort och bekvämlighet kan tillgodoses.

Koncernen ska dessutom med samma produkter och tjänster bidra till företags och offentliga verksamheters ökade konkurrenskraft och kostnadseffektivitet.

I all verksamhet ska koncernen kännetecknas av affärsrämsighet, tillgänglighet och enkelhet.

## ELDISTRIBUTION

Utvecklingen i kommunen påverkar Elnäts verksamhet. Någon exploateringsverksamhet förekommer inte. Ledningsnätet är till största delen ombyggt till modern och driftsäker standard.

Tack vare en förhållandevis hög standard på nätet och få oväder, utom i december månad, har antalet störningar i leveransen av el varit få. Under december månad drog flera oväder fram och orsakade strömbrott i stora delar av landsbygdsnätet. Övriga avbrott under året har varit korta och vid respektive tillfälle har endast mindre delar av nätet berörts.

Antalet kunder fortsätter att minska då flerbostadshusen övergår till att mäta i en punkt mot tidigare att mäta hos varje kund – lägenhetsinnehavare. Kommunens negativa befolkningsutveckling med rivning av flerbostadshus leder också till minskat kundunderlag och försvårar effektiviseringen av verksamheten.

Nyckeltal		2003	2002	2001	2000	1999
Energiomsättning	GWh	425	443	438	420	414
Medelavbrottsd, aviserad	timmar	0,05	0,08	0,29	0,07	0,31
Medelavbrottsd, oaviserad	timmar	1,98	0,35	1,56	1,94	1,00
Längsta avbrottsd	timmar	7,8	3,0	6,5	6,5	36,0
Nät kunder, lågspänning	st	15 242	15 744	16 653	18 191	18 559
Nät kunder, högspänning	st	35	34	34	34	33

*Elnät har avbrottsgaranti som innebär att den fasta nätavgiften för en månad återbetalas vid ett sammanhängande strömbrott som varar längre än fem timmar. Ersättning har utgått vid ett tillfälle, totalt 45 kkr till 181 kunder.*

## FJÄRRVÄRME

Priserna på fjärrvärme har varit oförändrade sedan 1997. Försäljningen ökade med två procent jämfört med föregående år beroende på dels kallare väder och dels nyanslutning av 52 nya fjärrvärmeanläggningar. Inkoppling av flertalet nya kunder gjordes under senare del av året vilket innebär att den ökade energiförbrukningen får fullt genomslag först under 2004.

Nyckeltal		2003	2002	2001	2000	1999
Försäljning	GWh	352	345	353	311	324
Antal kunder	st	957	905	896	891	770

## NÄRKYLA

Totalt är 14 kunder anslutna för leverans av kylvatten, komfortkyla. En kund är Bofors industriområde där flera fastigheter är anslutna.

## VATTEN OCH AVLOPP

Vattenproduktionen var något lägre än föregående år. Industrin har minskat sin förbrukning av kyl- och renvatten. Kvaliteten på det levererade dricksvattnet är god. Avledning och rening av avloppsvatten har fungerat väl och samtliga utsläppsvärden har innehållits.

Av producerad vattenmängd är 86 procent levererad till kund.

Nyckeltal		2003	2002	2001	2000	1999
Producerad vattenmängd	m <sup>3</sup>	5 763 271	6 062 419	5 937 631	5 504 518	6 440 785
Mottagen avloppsmängd	m <sup>3</sup>	5 931 900	6 418 310	6 644 330	8 698 040	7 853 938
Ledningslängd vatten	m	233 000	230 557	230 557	230 569	226 375
Ledningslängd/ansluten person	m	7,77	7,68	7,68	7,69	7,55
Ledningslängd/avlopp o. dagvatten	m	378 000	375 758	374 164	371 864	369 989
Ledningslängd/ansluten person	m	12,6	12,5	12,5	12,4	12,3
Såld vattenmängd/pers/år	m <sup>3</sup>	76	81	78	75	72

## AVFALL OCH DEPONI

Priserna för hämtning av hushållsavfall höjdes under året motsvarande inflation och skattehöjning. Grundpriset för mottagning av material på Mosserud höjdes med fem procent. Avsättning till avslutningsfond har under året varit 50 kronor per ton deponerat avfall. I avslutningsfonden finns vid utgången av år 2003 cirka två miljoner kronor avsatt.

Materialåtervinningen har under året ökat. Under kommande år planeras insatser tillsammans med materialbolagen för att öka mängden ytterligare vilket medför minskade kostnader för avfallet.

I samarbete med materialbolagen har följande material och mängder samlats in och lämnats för återvinning:

Nyckeltal		2003	2002	2001	2000	1999
Återvinning glas	ton	387	376	329	434	384
Återvinning till flis	m <sup>3</sup>	23 940	16 648	14 740	10 210	12 480
Återvinning papper	ton	1 256	1 230	1 128	1 450	1 379
Återvinning skrot	ton	524	447	97	566	501
Återvinning freonskrotning	enheter	2 002	1 920	1 767	1 168	1 328
Återvinning däck	ton	100	81	71	78	85
Återvinning till energi	ton	532	1 266	270	600	255
Återvinning kartong	ton	324	299	408	412	324
Återvinning hårdplast	ton	46	38	32	16	16
Återvinningsmetall	ton	44	40	28	45	-

## BREDBAND

Under året har Kemab Bredband AB anslutit 19 företag och byggt ut fibernätet till cirka 750 hushåll. Av hushållen har närmare 300 blivit aktiva kunder. Målet för 2003 var att ansluta 35 företag och 500 hushåll men på grund av begränsade resurser hos både entreprenörer och Kemab Bredband uppnåddes inte målen. Med facit i hand var målen högt satta med tanke på att det var första året med utbyggnad mot hushåll. De tjänster som erbjudits är Internet, VLAN (fasta förbindelser) och telefoni mot företag.



## PERSONAL - ORGANISATION

Koncernens organisation är kontinuerligt föremål för översyn. Under året har moderbolaget omorganiserats och en ny marknadsorganisation har skapats med syfte att på ett mer offensivt sätt marknadsföra koncernens tjänster och produkter. Försäljning av tjänster till Kinnekulle Energi AB har under året upphört i och med att verksamheten integrerats in i Fortum Markets. Arbete pågår för att effektivisera moderbolagets organisation och samtidigt förbättra och förenkla kundservicen.

Personalomsättningen i koncernen är låg. Inom de närmaste åren kommer många pensionsavgångar och planeringen för återbesättning är påbörjad. Behovet av nyrekryteringar till koncernens verksamheter sätter även större fokus på kompetensutvecklingsbehovet. Under året har handlingsplan för kompetensutveckling som sträcker sig till halvårsskiftet 2005 tagits fram. Planen är godkänd av ESF-rådet inom ramen Växtkraft Mål 3. I slutet av året påbörjades planering av ett omfattande medarbetarskapsprogram som kommer att genomföras under 2004 och en bit in på 2005. Därutöver ingår i planen fortlöpande kompetensutveckling inom koncernens olika verksamhetsområden. Antal utbildningstimmar 2003 uppgick till 5 100 jämfört med 4 300 år 2002.

Sjukfrånvaron de senaste fyra åren redovisas i nedanstående tabell, vilket är en redovisning som skiljer sig något från tidigare redovisade uppgifter, en anpassning till nya krav på redovisning av sjukfrånvaro enligt årsredovisningslagen.

Koncernen		2003	2002	2001	2000
Total sjukfrånvaro	%	3	2	2	2
- långtidsfrånvaro	%	14	1	2	3
- sjukfrånvaro för män	%	48	77	92	97
- sjukfrånvaro för kvinnor	%	52	23	8	3
- anställda -29 år	%	3	2	2	0
- anställda 30 - 49 år	%	40	55	31	30
- anställda 50 år -	%	57	43	67	70

*Sjukfrånvaro relaterad till tillgänglig ordinarie arbetstid. Genomsnittsålder på koncernens personal är 47 år.*

## AKTUELLA FRÅGOR

Kemab Bredband AB kommer 2004 att utöka tjänsteutbudet i bredbandsnätet, mest intressant är tv, telefoni för hushåll och ASP-tjänster (hyra programvara). Initialt planeras marknadsaktiviteter mot hushåll och företag med särskilda kommunikationsbehov, efter befintlig fiber.

Karlskoga Kraftvärmeverks framtida inriktning är fokuserad på att ytterligare utveckla konceptet "avfallshantering med energiåtervinning", ett utvecklingsarbete tillsammans med Karlskoga Miljö. Provförbränningen med animaliskt avfall (biomal) avslutas under innevarande eldningssäsong. Därefter kommer biomal att vara en integrerad del i bränslemixen under de kommande åren. Nästa steg i omställningen till ökad andel avfallsbaserade bränslen är krossat verksamhetsavfall.

Etablering av elproduktion har påbörjats och planeras vara i kommersiell drift under fjärde kvartalet 2004.

Karlskoga Elnät påbörjar under 2004 förstudie av lämpligt kundkommunikationssystem i syfte att underlätta de administrativa rutinerna för bland annat mätning och avräkning.

Bolaget har deltagit i Energimyndighetens projekt "Nät-nyttomodellen" där nätbolagens verksamhet och resultat ställs i relation till kundnyttan. Projektet syftar till att ta fram en enhetlig modell för värdering av nätbolagens verksamhet och går nu in i skarpt läge. Verksamheten anpassas successivt efter modellens slutliga utformning.

Befolkningsutvecklingen i Karlskoga innebär att några stora nyinvesteringar inom VA-verksamheten av kapacitets-skäl inte planeras. Dock krävs förnyelse av anläggningarna av slitage- och miljöskäl. Liggande myndighetskrav som måste uppfyllas senast 2005 innebär stora investeringar i bräddvattenrening åren 2004 och 2005, totalt 40 miljoner kronor.

Stora förändringar planeras för deponin i och med nya EU direktiv. Mosserud är en av två deponier i regionen med högsta klassning. Planering för anläggning av en bränslefabrik pågår och en ny yta för tillfällig lagring av hushållsavfall skall anläggas. Utredning om gasutvinning skall genomföras under 2004. En integration av biomal i bränslemixen vid kraftvärmeverket kan komma att innebära etablering av beredningsanläggning av produkten vid deponin på Mosserud.

Marknadsorganisationen ska under 2004 utvecklas och kundservicen förbättras. Elektronisk kommunikation med kunderna ska öka och förenklade rutiner för kundbetalningar utvecklas.

Kompetensutvecklingen kommer under 2004 att ha hög prioritet inte minst genom den omfattande satsningen på medarbetarskapsprogrammet.

Under senare delen av år 2003 tecknades en avsiktsförklaring med Degerfors kommun om att utreda förutsättningarna att bilda gemensamt bolag tillsammans med Degerfors Energi. Första steget, värdering, ska vara klar under februari månad 2004. Beslut om eventuellt samgående eller någon annan form av samarbete ska tas under första halvåret 2004.

Tillsammans med Bofors pågår diskussion om eventuellt övertagande av medianäten inom industriområdet. En diskussion som förväntas kunna avslutas 2004 på en för båda parter bra sätt.

#### FINANSIERING

Koncernens långfristiga upplåning, 600 miljoner kronor, har under året bundits i tremånadersperioder och ränteläget har bidragit till den positiva resultatutvecklingen. Ingen amortering har skett under året och koncernens kassalikviditet är god. Finansieringen kommer att delvis upphandlas under år 2004, då delar av finansieringsavtalen löper ut vid halvårsskiftet. Amortering av långfristig skuld planeras vid samma tillfälle.

All upplåning i koncernen sker i moderbolaget som lånar erforderliga medel till dotterbolagen.

#### RESULTAT OCH STÄLLNING

Koncernen		2003	2002	2001	2000	1999
Nettoomsättning	kkkr	306 743	304 221	288 984	283 949	280 309
Balansomslutning	kkkr	971 833	933 647	877 950	877 664	851 103
Avkastning på eget kapital	%	16	19	17	15	18
Avkastning på sysselsatt kapital	%	9	10	8	8	10
Avkastning på totalt kapital	%	8	8	7	7	8
Nettomarginal	%	16	15	13	12	13
Soliditet	%	25	23	20	21	19
Självfinansieringsgrad	%	261	202	169	221	15

Nyckeltal koncernen för år 2001, 2002 och 2003 redovisas exklusive jämförelsestörande poster – utrangering, nedskrivning och återförd nedskrivning.

Moderbolaget		2003	2002	2001	2000	1999
Nettoomsättning	kkkr	224 899	225 046	211 348	203 911	202 918
Balansomslutning	kkkr	825 790	857 588	812 690	773 186	741 481
Avkastning på eget kapital	%	10	11	11	2	neg
Avkastning på sysselsatt kapital	%	5	6	5	4	4
Avkastning på totalt kapital	%	5	5	5	4	4
Nettomarginal	%	4	4	4	2	1
Soliditet	%	10	10	10	11	11
Självfinansieringsgrad	%	2 973	2 216	3 674	1 428	626

Definitioner framgår av not 1

#### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till bolagsstämman förfogande stående medel

Balanserat resultat	961 381:27
Årets resultat	6 622 731:77
Nettoeffekt koncernbidrag	- 320 000:00
<b>Summa kronor</b>	<b>7 264 113:04</b>

disponeras på följande sätt

Till aktieägarna utdelas 109:10 per aktie	6 000 500:00
Kvarstående vinstmedel balanseras	1 263 613:04
<b>Summa kronor</b>	<b>7 264 113:04</b>

Koncernens fria kapital enligt balansräkningen uppgår till 7 264 113:04 kronor före föreslagen utdelning till aktieägarna. Någon avsättning till bundna reserver föreslås ej.



## koncernresultaträkning

BELOPP KKR	Tilläggsupplysning	2003	2002
	<i>Not</i>		
	1		
<b>Rörelsens intäkter</b>	2		
Nettoomsättning		316 294	310 429
Punktskatter		-9 551	-6 208
Aktiverat arbete för egen räkning		13 691	10 952
Övriga rörelseintäkter		854	7
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-83 626	-82 017
Övriga externa kostnader	4	-57 320	-48 571
Personalkostnader	5	-66 604	-67 074
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-44 016	-32 238
Övriga rörelsekostnader		-140	-1 095
<b>Rörelseresultat</b>		<b>69 582</b>	<b>84 185</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-91	185
Ränteintäkter		4 271	3 661
Räntekostnader		-22 478	-28 111
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>51 284</b>	<b>59 920</b>
Aktuell skatt	7	-202	
Uppskjuten skattekostnad	8	-14 230	-16 778
<b>Årets vinst</b>		<b>36 852</b>	<b>43 142</b>

## koncernbalansräkning

BELOPP KKR	Tilläggsupplysning	2003-12-31	2002-12-31
	<i>Not</i>		
	<i>1</i>		
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	<i>9</i>		
Ledningsrätter		2 454	2 444
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<i>10</i>		
Byggnader och mark		118 906	124 158
Maskiner och andra tekniska anläggningar		591 209	608 881
Inventarier, verktyg och installationer		21 316	19 507
Pågående nyanläggningar		19 722	6 555
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	<i>11</i>		
Långfristiga värdepappersinnehav		55	147
Övriga långfristiga fordringar		299	178
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>753 961</b>	<b>761 870</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter		1 881	2 200
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		26 355	42 931
Övriga fordringar	<i>13</i>	6 090	4 352
Förutbetalda kostnader/upploopna intäkter	<i>14</i>	27 599	27 661
<b>Kassa och bank</b>	<i>15</i>	155 947	94 633
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>217 872</b>	<b>171 777</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>971 833</b>	<b>933 647</b>

## koncernbalansräkning forts

BELOPP KKR	Tilläggsupplysning	2003-12-31	2002-12-31
	<i>Not</i>		
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	16		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		55 000	55 000
Reservfond		20 000	20 000
Bundna reserver		162 572	132 023
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		-29 588	-36 180
Årets resultat		36 852	43 142
<b>Summa eget kapital</b>		<b>244 836</b>	<b>213 985</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättning för pensioner		1 676	1 608
Avsättning för skatter	17	70 612	56 382
Avsättning avslutningsfond	18	2 056	649
<b>Summa avsättningar</b>		<b>74 344</b>	<b>58 639</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	19	<b>503 757</b>	<b>604 648</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		18 148	13 610
Övriga kortfristiga skulder	20	108 824	17 176
Upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	21	21 924	25 589
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>148 896</b>	<b>56 375</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>971 833</b>	<b>933 647</b>
Ställda panter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

## kassaflödesanalys - koncernen

BELOPP KKR	2003-12-31	2002-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat före finansiella poster	69 582	84 185
Avskrivning/nedskrivning	44 016	32 238
Justering sålda anläggningstillgångar	58	
Erhållen ränta	4 271	3 661
Värdereglering aktier och andelar	-91	185
Erlagd ränta	-22 478	-28 111
Betald inkomstskatt	-202	
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager	319	-965
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga fordringar	14 900	-7 476
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	92 521	2 134
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>202 896</b>	<b>85 851</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-10	-26
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-48 424	-39 860
Sålda materiella anläggningstillgångar	12 298	87
Ökning(-)/minskning(+) övriga långfristiga fordringar	-29	37
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-36 165</b>	<b>-39 762</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Ökning(+)/minskning(-)pensionsskuld	68	40
Ökning(+)/minskning(-) övrig avsättning	1 407	649
Upptagna lån(+)/amortering skuld(-)	-100 891	-863
Lämnad (-) utdelning	-6 001	-6 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-105 417</b>	<b>-6 174</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>61 314</b>	<b>39 915</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>94 633</b>	<b>54 718</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>155 947</b>	<b>94 633</b>

# resultaträkning - moderbolaget

Org nr 556507-4126

BELOPP KKR	Tilläggsupplysning	2003	2002
	<i>Not</i>		
	1		
<b>Rörelsens intäkter</b>	2, 3		
Nettoomsättning		224 899	225 046
Övriga rörelseintäkter		1 304	1 039
<b>Rörelsens kostnader</b>	3		
Råvaror och förnödenheter		-197 827	-197 659
Övriga externa kostnader	4	-13 063	-10 363
Personalkostnader	5	-10 228	-12 491
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-502	-413
Övriga rörelsekostnader		-85	
<b>Rörelseresultat</b>		<b>4 498</b>	<b>5 159</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		3 600	3 600
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar i koncernföretag		22 893	28 416
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-91	185
Ränteintäkter från koncernföretag		2 524	2 296
Övriga ränteintäkter		4 050	3 608
Räntekostnader till koncernföretag		-6 517	-6 138
Övriga räntekostnader		-22 452	-28 100
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>8 505</b>	<b>9 026</b>
Aktuell skatt	7	-202	
Skatt på koncernbidrag	8	-1 680	-2 520
<b>Årets resultat</b>		<b>6 623</b>	<b>6 506</b>

# balansräkning - moderbolaget

Org nr 556507-4126

BELOPP KKR	Tilläggsupplysning	2003-12-31	2002-12-31
	<i>Not</i>		
	<i>1</i>		
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	<i>10</i>		
Byggnader och mark		59	62
Inventarier, verktyg och installationer		1 696	1 828
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i dotterföretag	<i>11, 12</i>	91 000	91 000
Fordringar hos dotterföretag	<i>11</i>	515 946	605 946
Andra långfristiga värdepappersinnehav	<i>11</i>	55	147
Övriga långfristiga fordringar	<i>11</i>	299	178
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>609 055</b>	<b>699 161</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		18 098	36 752
Fordringar koncernbolag		13 665	
Övriga fordringar	<i>13</i>	5 103	2 959
Förutbetalda kostnader/uppplupna intäkter	<i>14</i>	23 923	24 084
<b>Kassa och bank</b>	<i>15</i>	155 946	94 632
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>216 735</b>	<b>158 427</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>825 790</b>	<b>857 588</b>

# balansräkning - moderbolaget forts

Org nr 556507-4126

BELOPP KKR	Tilläggsupplysning	2003-12-31	2002-12-31
	<i>Not</i>		
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	16		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		55 000	55 000
Reservfond		20 000	20 000
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		961	1 136
Mottaget koncernbidrag		14 000	8 800
Lämnat koncernbidrag		-16 000	-12 000
Skatt koncernbidrag		1 680	2 520
Årets resultat		6 623	6 506
<b>Summa eget kapital</b>		<b>82 264</b>	<b>81 962</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Akkumulerade överavskrivningar		22	22
<b>Avsättningar</b>			
Avsättning för pensioner		313	298
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	19	501 914	602 493
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 786	1 845
Skulder koncernbolag		135 514	157 766
Övriga kortfristiga skulder	20	100 792	10 394
Upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	21	2 185	2 808
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>241 277</b>	<b>172 813</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>825 790</b>	<b>857 588</b>
Ställda panter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

## kassaflödesanalys - moderbolaget

Org nr 556507-4126

BELOPP KKR	2003-12-31	2002-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat före finansiella poster	4 498	5 159
Avskrivningar	502	413
Justering sålda anläggningstillgångar	51	
Erhållen ränta	29 467	34 320
Utdelning från andelar i koncernbolag	3 600	3 600
Värdereglering aktier och andelar	-91	
Erlagd ränta	-28 969	-34 238
Betald inkomstskatt	-202	
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga fordringar	3 007	-4 971
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	68 464	45 606
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>80 327</b>	<b>49 889</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-659	-463
Sålda materiella anläggningstillgångar	241	
Minskning aktier och andelar	91	45
Ökning(-)/minskning(+) övriga långfristiga fordringar	89 879	-8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>89 552</b>	<b>-426</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Ökning(+)/minskning(-) pensionsskuld	15	19
Upptagna lån(+)/amortering skuld(-)	-100 579	-552
Erhållen(+)/lämnad(-) utdelning värdepapper		185
Lämnad(-) utdelning	-6 001	-6 000
Erhållet(+)/lämnat(-) koncernbidrag	-2 000	-3 200
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-108 565</b>	<b>-9 548</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>61 314</b>	<b>39 915</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>94 632</b>	<b>54 717</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>155 946</b>	<b>94 632</b>

# tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget

Belopp redovisade i kkr

## NOT 1 – REDOVISNINGSPRINCIPER

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Principerna innebär byte av redovisningsprincip från Redovisningsrådets rekommendationer. Byte av redovisningsprincip har ingen effekt på periodresultatet eller ingående värde på eget kapital.

### TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER

#### KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation (RR 1:00). I koncernens resultat- och balansräkningar redovisas inte bokslutsdispositioner och obeskattade reserver. Obeskattade reserver redovisas dels som avsättning för skatter - uppskjuten skatt - och dels eget kapital - bundna reserver. Förvärvsmetoden har använts vilket innebär att aktier i dotterbolag har eliminerats mot aktieinnehav i moderbolag.

#### KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag redovisas i enlighet med uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp efter sin ekonomiska innebörd. Koncernbidrag som lämnas och tas emot i syfte att minimera koncernens skatt redovisas som en minskning respektive ökning av fritt eget kapital. Koncernbidrag som kan jämföras med utdelning redovisas som en minskning av eget kapital och som en finansiell intäkt hos givare respektive mottagare.

I enlighet med Bokföringsnämndens allmänna råd om redovisning av inkomstskatter, redovisas skatt, som är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital, också direkt mot eget kapital. Detta innebär att givande bolag redovisar den skatteminskning som koncernbidraget ger upphov till som en ökning i eget kapital. På motsvarande sätt redovisas den skatteökning som mottagna koncernbidrag ger upphov till som en minskning av det egna kapitalet.

#### FORDRINGAR

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

#### FORDRINGAR OCH SKULDER KONCERNBOLAG

Likvidkonton i koncernens bolag ingår i koncernkontosystem och likvida medel redovisas som fordringar respektive skulder koncernbolag. Koncernens samlade likvida medel redovisas i moderbolag.

#### FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder

av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt rörelsekostnader.

#### VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen.

#### VÄRDERING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstider för optofibernet i Kemab Bredband har förlängts från 10 till 15 år.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader, produktionsanläggning el/värme/VA	25-50 år
VA-nät	50 år
Fjärrvärmenät	25 år
Elnätanläggningar, sorteringsanläggning, noder	20-25 år
Optofibernet	10-15 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-25 år
Inventarier	3-10 år

#### INKOMSTSKATTER

Skatteeffekt av temporära skillnader redovisas som uppskjuten skattefordran alternativt uppskjuten skatteskuld. Temporära skillnader av mindre belopp och därmed sammanhängande uppskjutna skatter redovisas ej.

#### NYCKELTALSDEFINITIONER

##### **Avkastning på eget kapital**

Resultat efter finansnetto minus betald skatt samt 28 procent av årets förändring av obeskattade reserver i förhållande till årsgenomsnitt av eget kapital.

**Syfte:** Visar hur företaget förräntat ägarens kapital.

##### **Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat före finansiella kostnader i förhållande till årsgenomsnitt av eget kapital och räntebärande skulder.

**Syfte:** Visar hur företaget förräntat det kapital som ägare och långgivare ställt till förfogande.

##### **Avkastning på totalt kapital**

Resultat före finansiella kostnader i förhållande till årsgenomsnitt av balansomslutningen.

**Syfte:** Visar hur företaget förräntat samtliga tillgångar.

##### **Nettomarginal**

Resultat efter finansnetto i förhållande till rörelsens intäkter.

**Syfte:** Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka räntor, skatt och vinst.

## tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget forts.

Belopp redovisade i kkr

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

**Syfte:** Visar företagens betalningsförmåga på längre sikt.

### Självfinansieringsgrad

Internt tillförda medel i förhållande till nettoinvesteringar i anläggningar.

**Syfte:** Visar hur årets egna medel bidrar till finansieringen av investeringarna.

## NOT 2 – RÖRELSENS INTÄKTER

Omsättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Elnätsdistribution	69 225	68 700	–	–
Fjärrvärme/ånga	133 073	131 120	133 073	131 120
Vatten och avlopp	46 614	47 823	45 619	48 142
Avfall och deponi	20 477	22 047	18 904	18 148
Bredbandstjänster	5 251	3 911	–	–
Aktiverat arbete för egen räkning	13 691	10 952	–	–
Övriga intäkter, entreprenader	32 957	30 627	28 607	28 675
<b>Summa</b>	<b>321 288</b>	<b>315 180</b>	<b>226 203</b>	<b>226 085</b>

Karlskoga Kraftvärmeverk AB och Karlskoga Miljö AB får ersättning för såld produktion till moderbolaget motsvarande försäljningsintäkterna i moderbolaget. Fakturering sker dels i förskott efter beräkning av förbrukning och dels i efterhand efter avläsning av mätvärden för förbrukning. Intäkter redovisas utifrån avläst/beräknad förbrukning oavsett faktureringsstidpunkt.

## NOT 3 – INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderbolagets rörelseintäkter kommer 11% (2002; 11%) från koncernbolag, huvudsakligen från försäljning av administrativa tjänster. Av rörelsekostnaderna avser 90% (2002; 90%) ersättning till koncernbolag för varor och tjänster.

## NOT 4 – ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

I posten övriga externa kostnader ingår betald ersättning till revisionsbyrå för granskning enligt lag och god redovisningssed. Arbetsinsatser därutöver ersätts enligt avtalat timpris. Revisionen är samordnad inom koncernen. Utbetalad ersättning 2003 för granskning av moderbolag är 11 kkr avseende revision och 32 kkr avseende konsultationer. Totalt inom koncernen har ersättning under 2003, inklusive biträde till lekmannarevisor, uppgått till 74 kkr för revision och 44 kkr avseende konsultationer. Lekmannarevisor ersätts enligt av bolagsstämman fastställt årsarvode.

## NOT 5 – PERSONAL

Medelantal anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Heltid	148	145	21	21
Deltid	1	2	–	1
Män	128	126	6	8
Kvinnor	21	21	15	14
<b>Medeltal antal anställda</b>	<b>149</b>	<b>147</b>	<b>21</b>	<b>22</b>

## tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget forts.

Belopp redovisade i kkr

Personalkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Löner och ersättning styrelse och vd <sup>1)</sup>	958	915	958	915
Löner och ersättningar	43 741	43 542	5 323	5 822
Pensionskostnader	3 149	4 856	827	2 430
Sociala kostnader	16 671	15 553	2 414	2 788
Övriga personalkostnader	2 085	2 265	706	593
<b>Totalt</b>	<b>66 604</b>	<b>67 131</b>	<b>10 228</b>	<b>12 548</b>

<sup>1)</sup>Vd och styrelse är gemensam för koncernen och ersättning redovisas i moderbolaget. Av moderbolagets pensionskostnader avser 371 kkr (361 kkr) gruppen styrelse och vd. Beloppen inkluderar löneskatt. Med verkställande direktör har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till två årslöner vid uppsägning från arbetsgivarens sida. Styrelsen består av sex ordinarie ledamöter och två suppleanter varav en ordinarie ledamot är kvinna. I koncernens ledningsgrupp ingår sju personer varav en är kvinna.

Sjukfrånvaro	Moderbolaget	
	03-07- -12	02-07- -12
Total sjukfrånvaro	6%	4%
* långtidssjukfrånvaro	17%	4%
* anställda - 29 år	0%	9%
* anställda 30-49 år	25%	88%
* anställda 50 år -	75%	3%

Redovisningen avser sjukfrånvaro i relation till tillgänglig ordinarie arbetstid.

Ingen redovisning uppdelat på kvinnor respektive män med hänsyn till personalens könsfördelning.

Sjukfrånvaro för koncernen redovisas i förvaltningsberättelse.

### NOT 6 – AV- OCH NEDSKRIVNING, UTRANGERING

Avskrivningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Byggnader och mark	5 446	5 395	4	4
Maskiner och andra tekniska anläggningar	35 688	35 143	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	4 104	3 700	488	409
Återförd nedskrivning	-1 232	-12 000	-	-
Utrangering	10	-	10	-
<b>Summa</b>	<b>44 016</b>	<b>32 238</b>	<b>502</b>	<b>413</b>

Nedskrivning av anläggningsdelar i bokslut 2001 är delvis återförd i såväl årets som föregående års bokslut då ny värdering skett.

### NOT 7 – AKTUELL SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-58	7	-58	7
Skatt på årets resultat	-144	-7	-144	-7
<b>Summa</b>	<b>-202</b>	<b>0</b>	<b>-202</b>	<b>0</b>

## tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget forts.

Belopp redovisade i kkr

### NOT 8 – UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad avseende underskott	–	-181	–	–
Uppskjuten skattekostnad avs temporär skillnad i anläggningsvärden	-2 350	-2 520	–	–
Uppskjuten skattekostnad koncernbidrag	–	–	-1 680	-2 520
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad obeskattad reserv	-11 880	-14 077	–	–
<b>Summa</b>	<b>-14 230</b>	<b>-16 778</b>	<b>-1 680</b>	<b>-2 520</b>

Uppskjutna skatteintäkter/skattekostnader på koncernbidrag och förändring av obeskattad reserv redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen som övriga långfristiga fordringar och uppskjutna skatteskulder redovisas under posten avsättningar.

### NOT 9 – IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	03-12-31	02-12-31	03-12-31	02-12-31
<b>Ledningsrätter</b>				
Ingående anskaffningsvärde	2 444	2 418	–	–
Årets investeringar	9	26	–	–
Utgående anskaffningsvärde	2 454	2 444	–	–
<b>Restvärde enligt plan</b>	<b>2 454</b>	<b>2 444</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

### NOT 10 – MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	03-12-31	02-12-31	03-12-31	02-12-31
<b>Byggnader och mark</b>				
Ingående anskaffningsvärde	144 283	142 925	78	78
Årets investeringar	195	1 358	–	–
Utgående anskaffningsvärde	144 478	144 283	78	78
Ingående avskrivningar	-20 125	-14 730	-16	-12
Årets avskrivningar enligt plan	-5 446	-5 395	-4	-4
Utgående avskrivningar enligt plan	-25 571	-20 125	-20	-16
<b>Utgående restvärde</b>	<b>118 906</b>	<b>124 158</b>	<b>59</b>	<b>62</b>

Fastigheterna är taxerade som specialenheter, förutom en mindre fastighet som är taxerad till 660 kkr.

## tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget forts.

Belopp redovisade i kkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	03-12-31	02-12-31	03-12-31	02-12-31
<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>				
Ingående anskaffningsvärde	820 551	767 677	–	–
Årets investeringar	28 685	53 160	–	–
Årets försäljningar	-11 962	-286	–	–
Utgående anskaffningsvärde	837 274	820 551	–	–
Ingående avskrivningar	-211 670	-188 725	–	–
Årets avskrivningar enligt plan	-35 688	-35 145	–	–
Justering för avskrivning på sålda inventarier	60	200	–	–
Utgående avskrivningar enligt plan	-247 298	-223 670	–	–
Utrangering/nedskrivning	1 232	12 000	–	–
Utgående avskrivningar	-246 066	-211 670	–	–
<b>Utgående restvärde</b>	<b>591 209</b>	<b>608 881</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Anläggningsdelar som i bokslut år 2001 skrevs ned är nu föremål för försäljning och ny värdering har skett i bokslut 2003 och 2002.

	Koncernen		Moderbolaget	
	03-12-31	02-12-31	03-12-31	02-12-31
<b>Inventarier och verktyg</b>				
Ingående anskaffningsvärde	43 979	38 348	4 937	4 474
Årets investeringar	6 327	5 656	658	463
Årets försäljningar och utrangeringar	-1 216	-87	-563	–
Utgående anskaffningsvärde	49 090	43 917	5 033	4 937
Ingående avskrivningar	-24 422	-20 797	-3 109	-2 700
Årets avskrivningar enligt plan	-4 104	-3 700	-488	-409
Justering för avskrivningar på försålda maskiner och andra tekniska anläggningar	751	87	260	–
Utgående avskrivningar enligt plan	-27 775	-24 410	-3 337	-3 109
<b>Restvärde enligt plan</b>	<b>21 316</b>	<b>19 507</b>	<b>1 696</b>	<b>1 828</b>

Ingående värden avseende anskaffning och avskrivning är justerade med 62 respektive 12 kkr i koncernen avseende justering av anskaffningsvärde 2002.

	Koncernen		Moderbolaget	
	03-12-31	02-12-31	03-12-31	02-12-31
<b>Pågående nyanläggningar</b>				
Ingående balans	6 555	26 867	–	–
Under året nedlagda kostnader	17 685	4 580	–	–
Under året genomförda omfördelningar	-4 518	-24 893	–	–
<b>Utgående balans</b>	<b>19 722</b>	<b>6 555</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

## tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget forts.

Belopp redovisade i kkr

### NOT 11 – FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

<b>Andelar i dotterföretag</b>	<b>03-12-31</b>	<b>02-12-31</b>		
In- och utgående anskaffningsvärde	<b>91 000</b>	<b>91 000</b>		
<b>Fordringar hos dotterföretag</b>				
Ingående anskaffningsvärde	605 946	605 946		
Amortering	-90 000	–		
<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>515 946</b>	<b>605 946</b>		
<b>Långfristiga värdepappersinnehav</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>03-12-31</b>	<b>02-12-31</b>	<b>03-12-31</b>	<b>02-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	147	192	147	192
Försäljning/nedskrivning	-92	-45	-92	-45
<b>Utgående restvärde</b>	<b>55</b>	<b>147</b>	<b>55</b>	<b>147</b>
<b>Övriga långfristiga fordringar</b>	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>03-12-31</b>	<b>02-12-31</b>	<b>03-12-31</b>	<b>02-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	178	352	178	170
Investeringar	214	81	214	81
Influten avbetalning	-93	-73	-93	-73
Uppskjuten skattefordran avs. underskott	–	-182	–	–
<b>Utgående restvärde</b>	<b>299</b>	<b>178</b>	<b>299</b>	<b>178</b>

### NOT 12 – ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	Nom värde	Bokf värde
Karlskoga Elnät AB	100%	100%	1 000	1 000	8 000
Karlskoga Kraftvärmeverk AB	100%	100%	3 000	3 000	45 000
Karlskoga Miljö AB	100%	100%	8 000	8 000	28 000
Kemab Bredband AB	100%	100%	5 000	5 000	10 000
<b>Summa</b>			<b>17 000</b>	<b>17 000</b>	<b>91 000</b>

#### Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte

	Org nr	Säte
Karlskoga Elnät AB	556507-4290	Karlskoga
Karlskoga Kraftvärmeverk AB	556507-4308	Karlskoga
Karlskoga Miljö AB	556507-4456	Karlskoga
Kemab Bredband AB	556562-0340	Karlskoga

### NOT 13 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>03-12-31</b>	<b>02-12-31</b>	<b>03-12-31</b>	<b>02-12-31</b>
Skattefordran	3 523	3 258	3 020	2 830
Momsfordran	2 176	965	1 781	–
Övriga fordringar	391	129	302	129
<b>Summa</b>	<b>6 090</b>	<b>4 352</b>	<b>5 103</b>	<b>2 959</b>

## tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget forts.

Belopp redovisade i kkr

### NOT 14 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	03-12-31	02-12-31	03-12-31	02-12-31
Upplupna försäljningsintäkter	22 503	24 498	22 503	23 236
Skattefordran på energileveranser	1 321	1 303	–	–
Fordran värmeinstallationer	1 320	–	–	–
Upplupna ränteutgifter	540	–	540	–
Övriga poster	1 915	1 860	880	848
<b>Summa</b>	<b>27 599</b>	<b>27 661</b>	<b>23 923</b>	<b>24 084</b>

### NOT 15 – CHECKRÄKNINGSKREDIT

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 100 000 kkr (100 000 kkr).

### NOT 16 – FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen	Belopp vid årets ingång	Resultat disposition	Årets resultat	Belopp vid årets utgång
Aktiekapital	55 000			55 000
Bundna reserver	152 023		30 549	182 572
Fria reserver	6 962	-6 001	6 303	7 264
<b>Totalt</b>	<b>213 985</b>	<b>-6 001</b>	<b>36 852</b>	<b>244 836</b>
Moderbolaget	Belopp vid årets ingång	Resultat disposition	Årets resultat	Belopp vid årets utgång
Aktiekapital	55 000			55 000
Reservfond	20 000			20 000
Balanserat resultat	1 136	-175		961
Koncernbidrag	-3 200	3 200	-2 000	-2 000
Skatt på koncernbidrag	2 520	-2 520	1 680	1 680
Årets resultat	6 506	-6 506	6 623	6 623
<b>Totalt</b>	<b>81 962</b>	<b>-6 001</b>	<b>6 303</b>	<b>82 264</b>

Aktiekapitalet utgörs av 55 000 aktier à nom 1 000 kr.

### NOT 17 – AVSÄTTNINGAR FÖR SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	03-12-31	02-12-31	03-12-31	02-12-31
Uppskjuten skatteskuld obeskattade reserver	63 222	51 342	–	–
Uppskjuten skatteskuld temporär skillnad anläggningsvärden	7 390	5 040	–	–
<b>Summa</b>	<b>70 612</b>	<b>56 382</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### NOT 18 – AVSÄTTNING AVSLUTNINGSFOND

Avsättning avser framtida kostnader för avslut av deponi och efterföljande uppföljnings- och kontrollarbeten.

## tilläggsupplysningar - koncernen och moderbolaget forts.

Belopp redovisade i kkr

### NOT 19 – LÅNGFRISTIGA SKULDER

Nedan anges den del av långfristig skuld som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	03-12-31	02-12-31	03-12-31	02-12-31
Långfristig upplåning Handelsbanken	200 000	200 000	200 000	200 000
Skuld optonätanslutningar	305	598	305	598
<b>Summa</b>	<b>200 305</b>	<b>200 598</b>	<b>200 305</b>	<b>200 598</b>

### NOT 20 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	03-12-31	02-12-31	03-12-31	02-12-31
Skuld fakturerad el, externa uppdrag	–	9 597	–	9 597
Avfallsskatt	2 223	1 769	–	–
Skuld moms	4 471	3 760	–	310
Kortfristig del långfristig skuld	100 000	–	100 000	–
Övriga poster	2 130	2 050	792	487
<b>Summa</b>	<b>108 824</b>	<b>17 176</b>	<b>100 792</b>	<b>10 394</b>

### NOT 21 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	03-12-31	02-12-31	03-12-31	02-12-31
Förutbetalda intäkter	3 793	4 281	–	–
Skuld energi/bränsleleveranser	8 859	8 096	–	–
Skatteskuld på energileveranser	401	1 446	–	–
Upplupna löner och sociala avgifter	6 735	9 518	937	2 611
Upplupen kostnad projekt	80	80	–	–
Reservation för eventuella skadestånd i samband med översvämning	205	642	–	–
Upplupen kostnadsränta	54	69	54	69
Övriga poster	1 797	1 457	1 194	128
<b>Summa</b>	<b>21 924</b>	<b>25 589</b>	<b>2 185</b>	<b>2 808</b>

KARLSKOGA DEN 19 FEBRUARI 2004

  
Göran Ståhlberg  
Styrelsens ordförande

  
Bo Englund  
Vice ordförande

  
Anders Egelrud

  
Michael Ekenstedt

  
Gunnel Forsberg

  
Tomas Öhrn

  
Tommy Thalback  
Verkställande direktör

Revisionsberättelse har avgivits den 24/2 2004

  
Stefan Lidén  
Auktoriserad revisor

# revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I KARLSKOGA ENERGI & MILJÖ AKTIEBOLAG  
ORGNR 556507-4126



*Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Karlskoga Energi & Miljö Aktiebolag för år 2003. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.*

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god revisions sed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Karlskoga den 24 februari 2004

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Stefan Lidén'.

Stefan Lidén  
Auktoriserad revisor

styrelse



**Göran Ståhlberg**  
Ordförande

**Bengt Christensen**  
Arbetsgägarrepresentant

**Gunnel Forsberg**  
Ledamot

**Börje Engholm**  
Suppleant

**Tomas Öhrn**  
Ledamot

**Curt Eriksson**  
Arbetsgägarrepresentant

**Jimmy Lundberg**  
Arbetsgägarrepresentant

**Anders Egelrud**  
Ledamot

**Bengt Johansson**  
Suppleant

Saknas på bild: Bo Englund, Vice ordförande. Mikael Ekenstedt, Ledamot. Anna-Karin Brunzell, Arbetsgägarrepresentant

koncernledning



**Tommy Thalbäck**  
Verkställande direktör

**Peter Jarl**  
Bredbandschef

**Kent Hjortsberg**  
Elnätschef

**Agneta Ståhlberg**  
Administrativ chef

**Per Lidell**  
Kraftvärmechef

**Anders Berger**  
VA- och renhållningschef

**Börje Stål**  
Marknadschef





Vi ska sälja, producera och leverera värme, vatten, renhållning, bredbandstjänster och transport av el till privatpersoner inom Karlskoga kommun och dess grannkommuner så att deras behov av komfort och bekvämlighet kan tillgodoses.

Vi ska dessutom med samma produkter och tjänster bidra till företags och offentliga verksamheters ökade konkurrenskraft och kostnadseffektivitet.

I all verksamhet ska vi arbeta affärsmässigt och alltid vara tillgängliga för våra kunder som ska uppleva det enkelt att ha med oss att göra.

